



Современный Коммерческий Флот

**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ**
2014

КРУПНЕЙШАЯ СУДОХОДНАЯ
КОМПАНИЯ РОССИИ,
ОДИН ИЗ МИРОВЫХ
ЛИДЕРОВ МОРСКОЙ
ТРАНСПОРТИРОВКИ
УГЛЕВОДОРОДОВ



СОДЕРЖАНИЕ



Ключевые события и достижения за 2014 год 6

Обращение Председателя Совета директоров 8

Обращение Генерального директора 10

О Группе компаний «Совкомфлот» 12

Результаты деятельности 24

Корпоративное управление 40

Устойчивое развитие 56

Приложения 74

Ключевые события и достижения за 2014 год

Январь

- Церемония именная церемония танкера-газовоза СПГ «Великий Новгород» (построен в рамках долгосрочного соглашения с компанией Gazprom Global LNG)

Март

- ПАО «Совкомфлот» — лауреат премии «Сделка года» по версии издания Marine Money в категории «Проектное финансирование»

Май

- Успешное проведение международной парусной регаты SCF Black Sea Tall Ships 2014, организованной по инициативе ПАО «Совкомфлот»
- 13-я ежегодная конференция деловых партнеров ПАО «Совкомфлот» в Сочи

1

2

3

4

5

6

Февраль

○ Новый танкер «СКФ Шанхай» — второе судно серии танкеров «Свет» (крупнейшие суда в составе российского торгового флота)

○ Завершение реконструкции и строительства объектов береговой инфраструктуры Сочинского морского порта в рамках подготовки к проведению XXII зимних Олимпийских игр в Сочи

Апрель

○ Отгрузка первой партии нефти арктическим челночным танкером «Михаил Ульянов» с платформы «Приразломная» — первого в России проекта по морской добыче углеводородов на континентальном шельфе Арктики

○ Подписание договора с компанией «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» в рамках проекта «Сахалин-2» на строительство и долгосрочную эксплуатацию многофункционального ледокольного судна снабжения морских добывающих платформ



1



3



4

Июль

- Подписание соглашений между ПАО «Совкомфлот» и «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» в рамках проекта «Сахалин-2», предусматривающих строительство и долгосрочную эксплуатацию трех многофункциональных ледокольных судов обеспечения морских добывающих платформ
- 20 судов Группы вошли в список участников специальной программы Qualship 21 (Quality Shipping for the 21st Century) Береговой охраны США (USCG)

Сентябрь

- Церемония резки стали для пилотного танкера-газовоза СПГ, строящегося в рамках проекта «Ямал СПГ»
- Учебно-производственное судно «Профессор Хлюстин» отправилось в экспедицию, организованную для Русского географического общества при спонсорской поддержке ПАО «Совкомфлот» в рамках проекта «Плавучий университет»
- ПАО «Совкомфлот» — финалист международной премии Global Energy Awards 2014 международного агентства Platts в номинации «Лидерство в отрасли»



9



12

Ноябрь

ПАО «Совкомфлот» удостоено премии Korea – Russia Business Awards – 2014 за развитие взаимовыгодного сотрудничества в области разработки новейших технологий для судов ледового класса, предназначенных для работы в сложных климатических условиях

7

8

9

10

11

12

Август

Танкер «Аничков мост» — первый крупнотоннажный танкер, совершивший транзитный переход по Северному морскому пути в навигацию 2014 года

Танкеры-продуктовозы «СКФ Енисей» и «СКФ Печора» приступили к транспортировке первой нефти Новопортовского месторождения из Обской губы

Церемония именнаяречения нового танкера-газовоза СПГ «Псков» (построено в рамках долгосрочного соглашения с компанией Gazprom Global LNG)

Октябрь

Экипаж танкера «Краснодар» спас в Атлантическом океане бразильских яхтсменов, двое суток находившихся в открытом море после кораблекрушения



10



8

Декабрь

Сделка проектного финансирования между ПАО «Совкомфлот» и консорциумом ведущих европейских банков сроком на 10 лет на сумму 319 млн долларов США, которые будут направлены на финансирование строительства двух газовозов СПГ ледового класса

Церемония именнаяречения «СКФ Мелампус» — судна серии ультрасовременных газовозов СПГ, строящихся по совместному проекту ПАО «Совкомфлот» и верфи STX Offshore & Shipbuilding, фрахтователь судна — компания Royal Dutch Shell

Обращение Председателя Совета директоров



Прошедший год стал успешным для Группы компаний «Совкомфлот» — достигнут существенный рост производственных и финансовых показателей, реализован целый ряд крупных проектов в области транспортного и сервисного обеспечения разработки шельфовых месторождений углеводородов, укрепились позиции компании на глобальном рынке морских перевозок нефти, нефтепродуктов и сжиженного природного газа (СПГ).

В основе положительных результатов деятельности предприятия в первую очередь лежит последовательная и эффективная реализация Стратегии развития, которая предусматривает опережающий рост «Совкомфлота» в наиболее прибыльных сегментах рынка, прежде всего в сегментах комплексного обслуживания морской нефтегазодобычи и транспортировки СПГ. Другими факторами, которые способствовали успешной деятельности в 2014 году, стали применение сбалансированной фрахтовой политики, обеспечивающей эффективное использование флота в различных фазах развития конъюнктуры танкерного рынка, а также постоянное расширение спектра и повышение качества предоставляемых клиентам услуг, в том числе за счет внедрения инновационных и энергосберегающих технологий при строительстве и эксплуатации флота.

В условиях непростой ситуации в мировой и отечественной экономике, сохранявшейся на протяжении всего отчетного периода, Группа компаний завершила год с прибылью, превысив все запланированные бюджетные показатели. Компания обладает достаточным финансовым потенциалом для реализации инвестиционной программы развития, предусмотренной Стратегией Общества.

В отчетном периоде в полной мере была выполнена программа модернизации и обновления флота 2014 года, в первую очередь в сегменте морских перевозок сжиженного природного газа. «Совкомфлот» по-прежнему уделяет особое внимание расширению взаимовыгодного сотрудничества с предприятиями российского судостроительного комплекса, способствует передаче им новейших технологий, повышению степени локализации производства судов и морской техники в Российской Федерации. ПАО «Совкомфлот» является одним из крупнейших заказчиков гражданского судостроения России и намерено продолжать взаимодействие с российскими корабелями.

В рамках подготовки ПАО «Совкомфлот» к выходу на публичные рынки капитала компания уделяет большое внимание вопросам дальнейшего совершенствования корпоративного управления и системы управления рисками.

Вопросы сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала постоянно находились в центре внимания Руководства Группы компаний. «Совкомфлот» обеспечивает занятость для 8500 российских моряков, осуществляет масштабную поддержку системы российского морского образования, вносит существенный вклад в развитие приморских регионов России.

«Совкомфлот» сегодня — современное, динамично развивающееся, успешно функционирующее в условиях глобальной конкуренции предприятие. Компания с уверенностью смотрит в будущее и по праву является одним из лидеров мировой танкерной индустрии.

Выражаю искреннюю признательность всем клиентам, партнерам, сотрудникам, в первую очередь капитанам судов Группы компаний «Совкомфлот», за их неоценимый вклад в успешное развитие предприятия.

**С уважением,
И. И. Клебанов,**
Председатель Совета директоров
ПАО «Совкомфлот»

Обращение Генерального директора



Минувший год был ознаменован целым рядом значимых событий как для глобальной судовой индустрии, так и для Группы компаний «Совкомфлот». Работа парокходства проходила на фоне сохранявшейся в мировой экономике и торговле нестабильности и в условиях влияния дисбалансов и факторов неконъюнктурного характера. Вместе с тем на мировом танкерном рынке в 2014 году отчетливо проявились признаки восстановления фрахтовых ставок. Несмотря на то, что танкерный индекс Clarksea еще не достиг средних исторических значений, он показал положительную динамику, особенно в сегменте крупнотоннажных нефтеналивных танкеров.

В отчетном периоде Группа компаний последовательно продолжала реализацию стратегии развития, ориентированной на качественный и долгосрочный рост за счет увеличения участия Группы компаний в высокодоходных индустриальных проектах в таких перспективных сегментах, как перевозки сжиженного газа и обслуживание шельфовых месторождений.

Ясная стратегия развития, положительная динамика изменений рыночной конъюнктуры при сбалансированной фрахтовой политике, а также последовательная реализация мер в области повышения эффективности производства стали основными факторами роста Группы компаний «Совкомфлот», позволившими добиться в 2014 году заметного улучшения финансовых и производственных показателей по сравнению с предшествующим отчетным периодом. Так, валовая выручка Группы составила 1387,4 млн долларов США (рост на 9,9%), чистая выручка (тайм-чартерный эквивалент) — 1044,0 млн долларов США (рост на 19,6%), показатель EBITDA — 538,2 млн долларов США (рост на 40,9%).

Оперативные результаты деятельности Группы компаний «Совкомфлот» в первом квартале текущего года, а также собственные оценки развития конъюнктуры фрахтового рынка дают основания полагать, что в 2015 году положительные тенденции в отрасли укрепятся.

Оперируя современным высокотехнологичным флотом, Группа компаний «Совкомфлот» сохранила позиции одной из крупнейших танкерных компаний мира, закрепила лидерство в целом ряде сегментов рынка, таких как обслуживание нефтегазовых проектов на континентальном шельфе в сложных ледовых условиях, в которых Группа компаний «Совкомфлот» обладает высоким уровнем экспертизы, а также добилась качественного роста в области морской сейсморазведки.

В отчетном периоде в полной мере была реализована программа пополнения флота высокотехнологичными судами с высоким уровнем доходности. В состав флота вошли три новых судна: два ультрасовременных газовоза СПГ «Великий Новгород» и «Псков» с ледовым классом Ice 2 грузопместимостью 170 200 м³ каждый, а также нефтеналивной танкер типоразмера VLCC «СКФ Шанхай» дедвейтом 321 220 тонн, который является самым крупным судном российского торгового флота. Судостроительная программа ПАО «Совкомфлот» включает 10 современных судов суммарным дедвейтом свыше 400 тыс. тонн. Большая часть строящегося флота предназначена для последующей эксплуатации в сложных ледовых условиях в рамках долгосрочных проектов с ведущими российскими нефтегазовыми компаниями, что обеспечит выручку будущих периодов в размере 5 млрд долл. США.

В 2014 году Группа компаний «Совкомфлот» продолжила работу по повышению эффективности и качества оказываемых клиентам услуг, сохранила высокие стандарты технической эксплуатации флота, продолжила инвестиции в разработку передовых инженерных решений и внедрение инновационных технологий, направленных на повышение энергоэффективности флота, безопасности мореплавания и защиту окружающей среды.

Одним из главных конкурентных преимуществ Группы компаний «Совкомфлот» был и остаётся человеческий капитал. Высокий профессионализм капитанов и экипажей наших судов — основа безупречной работы флота Группы компаний «Совкомфлот». В отчетном периоде компания по-прежнему уделяла особое внимание профессиональной подготовке моряков, последовательному улучшению условий их труда, повышению социальной защищенности членов их семей. Мы приветствуем решение Совета директоров о включении лучших капитанов и старших механиков нашего флота в список участников программы долгосрочной мотивации сотрудников Группы компаний. Искренне благодарю капитанов и членов экипажей судов, а также береговой персонал за проделанную в течение года самоотверженную работу и существенный вклад в успешное развитие ПАО «Совкомфлот».

От имени Правления ПАО «Совкомфлот» выражаю признательность клиентам и партнерам Компании, историей многолетних и взаимовыгодных отношений с которыми мы дорожим и гордимся.

С уважением,
С. О. Франк,
Генеральный директор
ПАО «Совкомфлот» —
Председатель Правления



О Группе компаний «Совкомфлот»

- Группа компаний «Совкомфлот» последовательно реализует стратегию развития, предусматривающую устойчивый рост количественных и качественных показателей в таких приоритетных сегментах деятельности, как транспортировка СПГ и обслуживание проектов шельфовой нефтегазодобычи, прежде всего в сложных климатических условиях, сохраняя при этом ведущие позиции в сегменте конвенциональных танкерных перевозок.
- Развитие открытых взаимовыгодных отношений с партнёрами и клиентами является одной из основных составляющих успешной реализации стратегии развития Группы компаний «Совкомфлот». Система взаимоотношений с заинтересованными сторонами базируется на принципах прозрачности, честности и доверия.
- Система управления рисками Группы компаний «Совкомфлот» построена на комплексном подходе и безусловном соблюдении основополагающего принципа деятельности компании — «Безопасность превыше всего».
- Бережное отношение к истории российской морской школы и преумножение её традиций, постоянное внимание к подготовке нового поколения российских моряков, к профессиональному развитию кадров плавсостава — важнейшие приоритеты деятельности компании.
- Как социально ответственная компания Группа «Совкомфлот» занимает активную позицию в вопросах повышения привлекательности работы на судах и в береговых офисах, повышения социальной защищённости персонала и совершенствования его мотивации, оказывает всестороннюю поддержку регионам, в которых компания осуществляет свою деятельность.

СТРУКТУРА ФЛОТА ПАО «СОВКОМФЛОТ» 14

ОБЗОР РЫНКА 16

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ 18

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ 22

Структура флота ПАО «Совкомфлот»

В состав флота Группы компаний входят:

- танкеры для перевозки сырой нефти типоразмеров VLCC, Suezmax, Aframax и Rapamax, в том числе челночные танкеры;
- танкеры-газовозы для перевозки сжиженного природного и нефтяного газа;
- танкеры-продуктовы типоразмеров Handysize, MR, LR I и LR II;
- ледокольные суда снабжения добывающих платформ;
- исследовательское судно морской геофизической разведки;
- балкеры типоразмера Rapamax;
- малотоннажные танкеры-химовозы и суда для перевозки асфальта и битума;
- портовые буксиры.

В структуру управления флотом ПАО «Совкомфлот» входят 5 дивизионов: нефтеналивной, нефтепродуктовый, газовый, шельфовый и сейсмический.

Группа компаний «Совкомфлот» оперирует судами в сегментах, наиболее востребованных ведущими российскими и международными нефтяными и газовыми компаниями. Собственные технические разработки и уникальный для судоходной компании набор передовых технологий, прежде всего в перевозках в экстремальных климатических условиях, позволяют Группе компаний удовлетворять различные требования клиентов, предоставляя им надежное и эффективное транспортное обеспечение.

Рисунок 1. Структура флота ПАО «Совкомфлот» в разрезе дивизионов¹

Транспортировка нефти и нефтепродуктов	Нефтеналивной дивизион	63 танкера
Транспортировка углеводородов сегмента downstream (переработанные нефтепродукты)	Нефтепродуктовый дивизион	50 танкеров, 3 балкера
Транспортировка сжиженного природного и нефтяного газа	Газовый дивизион	10 газовозов
Снабжение и обслуживание добывающих платформ, управление терминалами, безопасные челночные перевозки нефти	Шельфовый дивизион	12 челночных танкеров, 4 ледокольных суда снабжения, 9 буксиров
Морская геофизическая разведка	Сейсмический дивизион	1 судно сейсмической разведки 3D

¹ Более подробно о результатах деятельности в отчетном году см. в разделе «Обзор операционной деятельности».



2500 МОРСКИХ
МИЛЬ

составляет высокоширотный
маршрут от Мурманска
до Певека

Экипажи судов «Совкомфлота» обладают уникальными знаниями и опытом работы в сложных климатических условиях.

Обзор рынка

АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ И КОНЪЮНКТУРЫ ФРАХТОВОГО РЫНКА В 2014 ГОДУ

Ситуация на танкерных рынках

В 2014 году конъюнктура фрахтового рынка в сегменте нефтеналивных танкеров заметно улучшилась по сравнению с 2013 годом; зафиксирован рост ставок от 90% для судов типоразмера Aframax и до 153% для судов VLCC. Ситуация на нефтепродуктом рынке в течение первой половины и части третьего квартала 2014 года была обратной. Средние ставки для судов-продуктовозов за 2014 год оказались ниже примерно на 9,2% по сравнению с 2013 годом, но их укрепление в последние 3 месяца 2014 года привело рынки к значениям предыдущего года.

Повышение спроса на тоннаж как на спотовом, так и на тайм-чартерном рынке стало следствием повышения спроса на нефть с одной стороны и снижения цен на судовое топливо с другой. В свою очередь, это улучшило результаты работы тоннажа — индекс танкерного фрахтового рынка в 2014 году был выше показателя 2013 года на 31,9%.

По результатам 2014 года средний суточный тайм-чартерный эквивалент по танкерному тоннажу был выше аналогичного показателя 2013 года в среднем на 94%. По танкерам-продуктовозам ситуация была несколько иной: если на танкеры дедвейтом 70–110 тыс. тонн (типоразмер LR I и LR II) ставки росли, то на танкеры дедвейтом 37–50 тыс. тонн они оказались ниже в среднем на 2%.

На тайм-чартерном рынке положение дел было аналогичным ситуации, сложившейся на спотовом рынке, — ставки, несмотря на колебания в течение года, имели тенденцию роста.

Динамика стоимости активов

В связи с увеличением фрахтовых ставок рыночные цены на нефтеналивные суда в течение 2014 года росли, в то время как по судам-продуктовозам типа MR в течение первых трёх кварталов цены несколько снижались, однако в четвертом квартале они стабилизировались. Цены на стандартные суда типа Suezmax 5-летнего возраста выросли на 28% в течение года, по Aframax и судам типа LR II — на 35%, судам типа LR I — на 13%. Стоимость 5-летнего MR снизилась за год на 11%.

Прогноз танкерных рынков

С конца 2013 года танкерные рынки (как нефтеналивные, так и нефтепродуктовые) характеризовались циклическим ростом. Ожидается, что положительные результаты 2014 года будут немного улучшаться в 2015 году при еще более высоких уровнях волатильности, чем в 2014 году.

Несмотря на краткосрочные колебания ставок, ожидается, что дальнейшее развитие танкерных рынков в 2015 году будет происходить в фазе плавного роста.

Конкурентное положение на рынке

По данным агентства Clarkson, Группа компаний на настоящий момент занимает следующие места в мировой «табели о рангах» среди танкерных судовладельцев:

Место в мире	Параметр
1	ФЛОТ АРКТИЧЕСКИХ ТАНКЕРОВ-ЧЕЛНОКОВ
1	ОБЩИЙ ДЕДВЕЙТ ФЛОТА ТАНКЕРОВ КЛАССА AFRAMAX
1	ЧИСЛЕННЫЙ СОСТАВ ФЛОТА ТАНКЕРОВ КЛАССА AFRAMAX
2	ЧИСЛЕННЫЙ СОСТАВ ТАНКЕРНОГО ФЛОТА
3	ОБЩИЙ ДЕДВЕЙТ ФЛОТА ТАНКЕРОВ-ПРОДУКТОВОЗОВ
3	ФЛОТ ТАНКЕРОВ-ЧЕЛНОКОВ
3	ОБЩИЙ ДЕДВЕЙТ ТАНКЕРНОГО ФЛОТА
4	ОБЩИЙ ДЕДВЕЙТ ФЛОТА ТАНКЕРОВ КЛАССА SUEZMAX
4	ЧИСЛЕННЫЙ СОСТАВ ФЛОТА ТАНКЕРОВ КЛАССА SUEZMAX

По данным Clarkson Research Group на конец отчетного периода.

Рисунок 2. Динамика ставок спотового танкерного фрахтового рынка

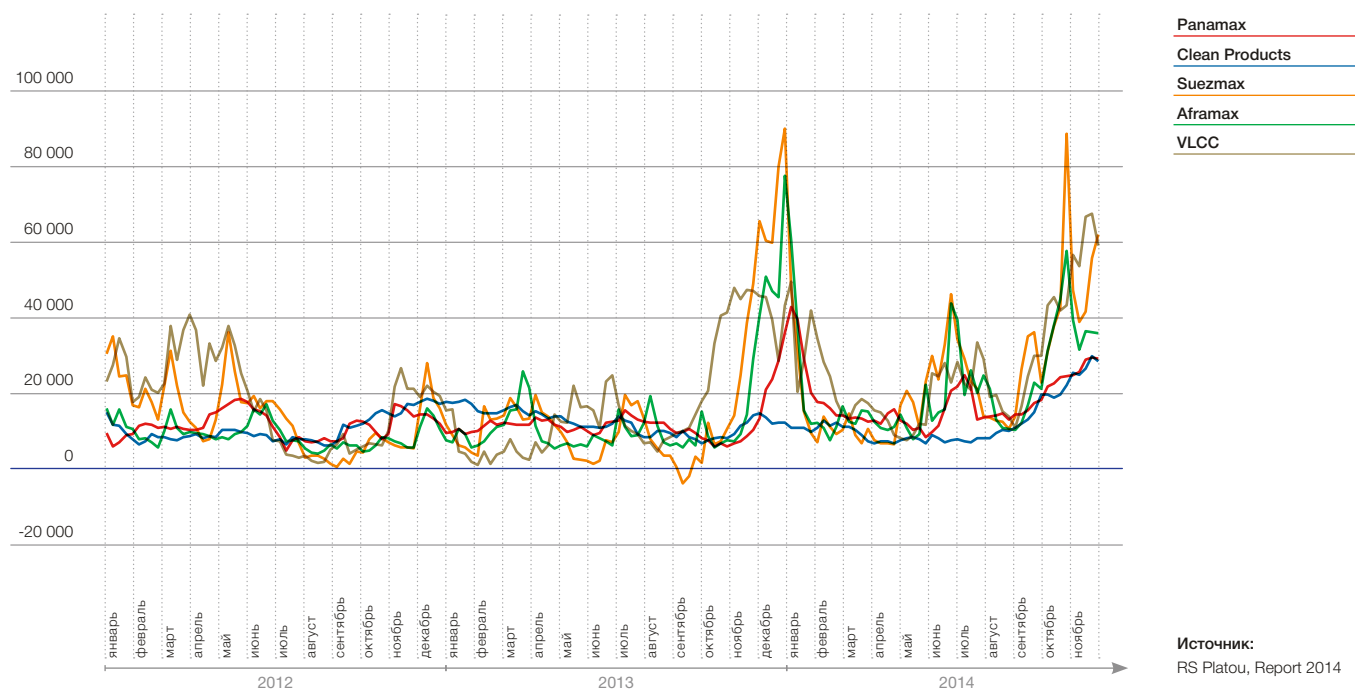
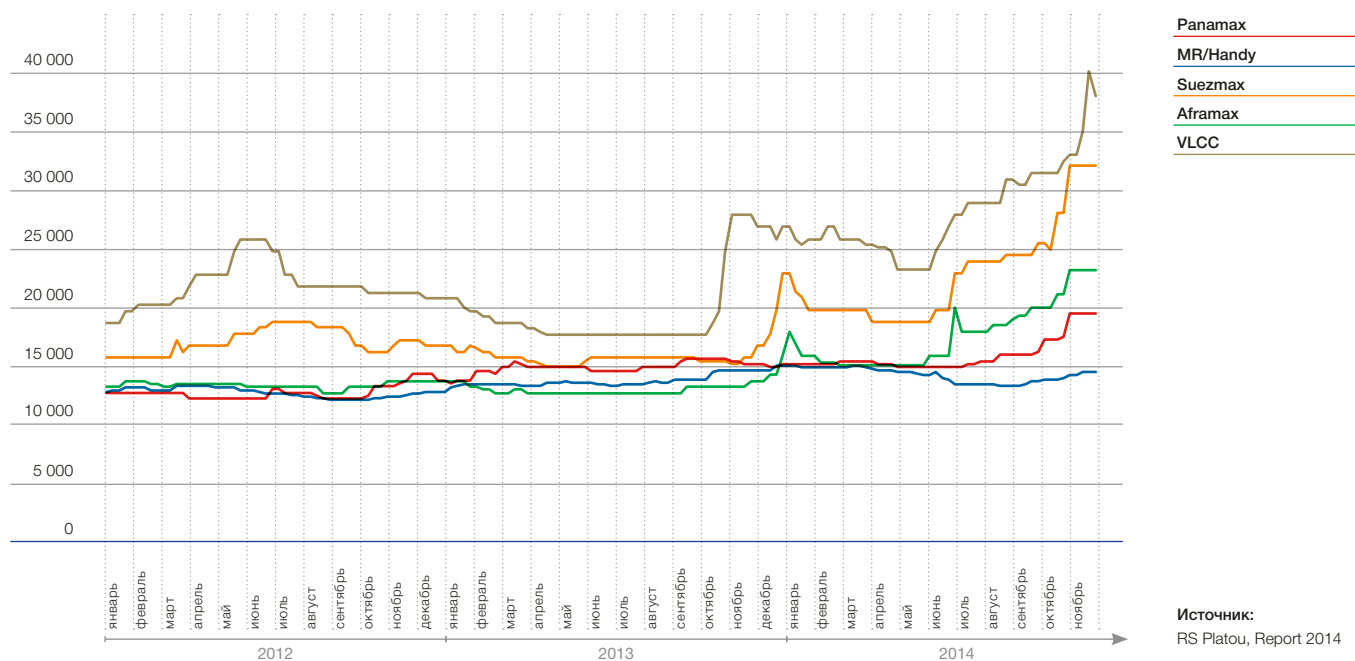


Рисунок 3. Динамика ставок тайм-чартерного танкерного фрахтового рынка



Стратегия развития

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «СОВКОМФЛОТ»

Стратегия развития на период до 2017 года была утверждена Советом директоров ПАО «Совкомфлот» в 2011 году². В 2013 году параметры Стратегии были актуализированы с продлением горизонта планирования до 2018 года³.

Основные стратегические направления и цели Группы представлены в таблице 1.

Также Стратегия закрепляет приоритеты развития Группы компаний в области устойчивого развития: обеспечение безопасности мореплавания, уменьшение негативного воздействия на окружающую среду, повышение уровня профессионализма персонала, а также техническое и инновационное развитие⁴.

В отчетный период Группа компаний в полном объеме выполнила задачи, поставленные перед Обществом на 2014 год, которые отражали общие направления, заданные Стратегией развития, и, в частности, включали в себя:

- Максимизацию доходов от эксплуатации конвенционального флота (нефтеналивные и нефтепродуктовые танкеры) с учетом складывавшейся конъюнктуры фрахтового рынка, сезонного фактора и возникающих локальных «пиков» фрахтовых ставок на отдельных географических рынках;
- Дальнейшую оптимизацию состава флота, учитывающую конъюнктуру рынка подержанного тоннажа, а также реализацию возможностей по техническому перевооружению существующих судов (в рамках инновационной стратегии) с целью снижения операционных издержек и повышения конкурентоспособности;
- Реализацию текущих и запуск новых российских и международных проектов в области перевозок сжиженного газа, челночных перевозок нефти и обслуживания шельфовых месторождений углеводородов с целью наращивания доли долгосрочного проектного бизнеса в общей выручке и совокупных активах Группы.

² Протокол заседания Совета директоров ОАО «Совкомфлот» от 12 сентября 2011 г. № 113.

³ Протокол заседания Совета директоров ОАО «Совкомфлот» от 20 марта 2013 г. № 127.

⁴ Более подробная информация о целях и деятельности Группы в области устойчивого развития приведена в разделе «Устойчивое развитие».

■ Таблица 1. Стратегические направления развития Группы до 2018 года

Качественный рост	Сохранение ведущих позиций на рынке танкерных перевозок	Расширение деятельности в области транспортировки СПГ	Расширение доли участия в шельфовых проектах	Развитие деятельности в сложных климатических условиях
Рост чистой выручки при сохранении высокого уровня рентабельности инвестиций	Сохранение статуса одного из ведущих судовладельцев и операторов конвенционального танкерного флота с учетом складывающейся отраслевой конъюнктуры и возможностей по техническому перевооружению флота	Наращивание флота танкеров-газовозов, работающих по долгосрочным контрактам с ведущими российскими и международными компаниями — производителями СПГ Позиционирование Группы компаний «Совкомфлот» в качестве основного партнера для участия в перспективных проектах по экспорту российского СПГ	Рост флота челночных танкеров, работающих в рамках шельфовых проектов в России и за рубежом	Дальнейшее развитие направлений бизнеса, связанных с обслуживанием месторождений углеводородов на континентальном шельфе (снабжение буровых/добывающих платформ, морская сейсмическая разведка) Закрепление за Группой компаний «Совкомфлот» статуса одного из мировых лидеров в области морских сервисов, связанных с работой в сложных климатических условиях



Долгосрочная программа развития

В 2014 году была разработана Долгосрочная программа развития (далее — ДПР) Группы компаний «Совкомфлот».

Программа развития базируется на актуализированной Стратегии ПАО «Совкомфлот», а основные направления развития Группы, согласно ДПР, соответствуют направлениям развития, утвержденным в рамках Стратегии. Таким образом, ДПР является уточняющим документом к утвержденной Стратегии развития Группы. ДПР рассчитана на срок до 2020 года.

Основные количественные ориентиры, установленные ДПР, сформулированы в виде набора финансовых и отраслевых ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ), для каждого из которых утверждены целевые значения на весь срок действия Программы. В соответствии с методологическими рекомендациями Минэкономразвития России, ДПР и вытекающие из нее КПЭ представлены в базовом варианте (сценарии) с приложением альтернативных сценариев, основанных на анализе основных связанных рисков (возможностей). Реализация ДПР начнется в 2015 году.

Рисунок 4.

Организационная структура принятия стратегических решений





10 СОВРЕМЕННЫХ
СУДОВ

будут построены для Группы компаний «Совкомфлот» в ближайшие годы

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Заинтересованными сторонами Группы компаний «Совкомфлот» являются учреждения, организации или частные лица, интересы которых связаны с деятельностью Группы и которые, в свою очередь, оказывают влияние на результаты ее деятельности.

Основные принципы и приоритеты взаимодействия с заинтересованными сторонами закреплены в Кодексе корпоративного поведения.

Ключевые группы заинтересованных сторон, которые выделяет Группа компаний «Совкомфлот», а также механизмы взаимодействия с ними приведены в таблице 2.

В отчетном периоде Группа компаний «Совкомфлот» активно взаимодействовала с заинтересованными сторонами, параллельно проводя работу по расширению и развитию существующих площадок и механизмов для совместного диалога.



**Ежегодная конференция деловых партнёров
ПАО «Совкомфлот», г. Сочи, май 2014 г.**

Почётные гости конференции: помощник Президента РФ Игорь Левитин, министр транспорта РФ Максим Соколов, заместитель министра промышленности и торговли РФ Алексей Рахманов, председатель комитета Государственной Думы по транспорту Евгений Москвичев.

■ Таблица 2. Механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами

Заинтересованная сторона	Механизмы взаимодействия	
Акционер и инвесторы	Акционер	– Общие собрания акционеров
	Инвесторы	– Презентации, конференц-звонки, встречи менеджмента с инвестиционным сообществом, дни аналитика и инвестора – Публикация пресс-релизов и других материалов в рамках раскрытия информации о деятельности Группы компаний «Совкомфлот» – Раскрытие информации и отчетность
Партнеры по бизнесу	Клиенты Группы	– Проверка поставщиков с целью подтверждения их добросовестности и платежеспособности
	Поставщики и подрядные организации	– Развитие конкурсных процедур закупки товаров и услуг – Внедрение антикоррупционных процедур – Встречи с клиентами, включая отраслевые конференции и семинары – Публикация обзора рынка – Проведение исследований среди потребителей
Сотрудники	Работники Группы	– Встречи представителей отдела кадров с работниками
		– Информирование работников через систему внутрикорпоративных коммуникаций – Использование инструментов обратной связи, опросы работников – Рассмотрение поданных обращений и жалоб – Программы материального и нематериального стимулирования – Развитие системы подготовки плавсостава
Государство	Законодательные и исполнительные органы государственной власти РФ	– Участие в деятельности рабочих групп и экспертных советов, созданных при органах государственной власти Российской Федерации
Общественность	Учебные заведения	– Благотворительная помощь образовательным и медицинским учреждениям
	Заведения в области здравоохранения	– Программы целевой подготовки курсантов морских вузов
	Ветераны отрасли	– Регулярное проведение встреч с курсантами
	Местное население регионов присутствия	– Организация стажировок для преподавателей морских вузов – Спонсорская поддержка спортивных мероприятий и соревнований
Российские международные профессиональные организации и НКО	Отраслевые общественные организации	– Участие в деятельности рабочих групп и советов профессиональных общественных организаций
	Бизнес-ассоциации	– Сопровождение проектов и обсуждение документов
	НКО	– Реализация совместных проектов с отраслевым сообществом – Участие в мероприятиях, направленных на повышение безопасности мореплавания
СМИ	Печатные издания	– Регулярная публикация в СМИ материалов, посвященных важным событиям в деятельности Группы компаний
	Электронные СМИ (в т.ч. телевидение, Интернет, радио)	– Проведение интервью с руководством Группы компаний – Пресс-конференции и другие мероприятия для представителей СМИ – Участие представителей Группы компаний в качестве экспертов при подготовке тематических сюжетов по вопросам судоходства в арктическом регионе, тенденций развития различных сегментов фрахтового рынка, судостроения

Риск-менеджмент



Группа компаний «Совкомфлот» уделяет значительное внимание вопросам управления рисками. Руководство и сотрудники Группы компаний «Совкомфлот» несут ответственность за формирование и функционирование системы управления рисками на всех уровнях управления. В Группе создан Комитет по аудиту при Совете директоров, в функции которого среди прочего входит управление рисками. При Правлении создан и функционирует ряд комитетов (стратегический, по безопасности мореплавания и охране окружающей среды, финансовый, по инвестициям и развитию, фрахтовый, по социальным и кадровым вопросам, операционный, по информационным технологиям и др.), которые учитывают риски и возможные пути их снижения при принятии решений.

Координацию деятельности по управлению рисками осуществляет Управление стратегического планирования и развития.

Ключевые риски

В Группе компаний существует и на регулярной основе обновляется реестр рисков, которые могут оказывать существенное влияние на ее деятельность.

Кроме того, Компания реализует регулярные и разовые мероприятия, направленные на минимизацию выявленных рисков. Среди таких мероприятий, в частности, следующие: мониторинг мировых фрахтовых рынков, строительство и ввод в эксплуатацию современных судов и продажа устаревшего флота, планирование и реализация необходимых природоохранных мер, мониторинг изменений нормативного регулирования морского транспорта, совершенствование кадровой политики.

Предпринимаемые меры по управлению рисками и своевременное реагирование на возникающие угрозы позволили Группе компаний избежать реализации выявленных рисков в отчетном периоде.

⁵ В таблице 3 приведено описание наиболее существенных выявленных рисков и мер, направленных на их минимизацию, а также методов управления рисками и ключевых мероприятий, реализованных Группой компаний в области управления рисками.

■ Таблица 3. Ключевые риски Группы компаний «Совкомфлот»⁵

Вид риска	Факторы риска	Меры по минимизации
Экономические риски	Изменение ставок фрахта и аренды на международном фраховом рынке	Разработка и утверждение Стратегии развития Группы и ее регулярная актуализация в связи с изменением рыночной конъюнктуры и иных условий внешней среды, в том числе определение оптимального соотношения поступлений от долгосрочных и «spot»-контрактов
	Сезонные и региональные изменения спроса на тоннаж и его предложение	Мониторинг мировых фраховых рынков с целью принятия своевременных решений по оптимальному распределению флота
	Высокая конкуренция со стороны других перевозчиков	Использование накопленного опыта Группы по эксплуатации судов различных типов с учетом требований клиентов
	Появление новых технологий перевозки, погрузки, хранения и складирования грузов и вызываемые этим изменения технологических требований в сфере морских перевозок	Строительство и ввод в эксплуатацию современных специализированных судов и своевременная продажа устаревшего флота
	Количественное и качественное изменение состава мирового флота	Диверсификация деятельности Группы и вхождение в новые перспективные сегменты
Экологические риски	Аварии с негативными последствиями для окружающей среды	Идентификация существенных экологических аспектов деятельности Группы, планирование и реализация необходимых природоохранных мер, мониторинг и анализ их достаточности
	Воздействие на атмосферный воздух выбросов загрязняющих веществ и на воды мирового океана за счет сброса сточных вод и различных видов мусора	Внедрение интегрированных систем управления и контроля, базирующихся на международных стандартах безопасности и качества
Регуляторные и правовые риски	Изменение норм международного законодательства и регулирования в области судоходства, таможенного и налогового права, лицензирования, охраны окружающей среды и др.	Мониторинг изменений нормативного регулирования морского транспорта, своевременное реагирование на них, поддержание конструктивного диалога с регулирующими органами
	Ужесточение требований к судам со стороны ведущих сертификационных компаний, а также международных нефтяных и трейдерских компаний	Разработка и внедрение передовых конструктивных и технологических решений, соответствующих современным и потенциальным будущим требованиям
	Арест судов Группы компаний, в отношении которых могут возникнуть морские залоги или морские требования	Мониторинг вероятности возникновения исков и других правовых обременений в отношении судов Группы, своевременное реагирование на возможные действия в этом направлении
	Недостаточность страхового покрытия судов Группы	Страхование флота Группы в первоклассных международных и российских компаниях
Операционные риски	Возникновение механических неисправностей, повреждения судов и морских происшествий	Совершенствование систем и процедур технического менеджмента, проведение всестороннего критического анализа причин поломок и внештатных ситуаций, повышение профессионального уровня плавсостава и берегового обеспечения
	Задержки и неисполнение обязательств со стороны основных контрагентов	Заключение контрактов с авторитетными высоконадежными контрагентами
	Приостановка деятельности из-за трудовых конфликтов	Своевременный учет законных интересов работников Группы, внедрение культуры совместного решения возникающих проблем
	Зависимость Группы от привлечения и удержания квалифицированного персонала	Совершенствование кадровой политики, формирование высокопроизводительного коллектива, объединенного общими целями и действенными материальными и моральными стимулами
Страновые риски	Негативное изменение политической и экономической ситуации в странах и регионах, где Группа компаний осуществляет деятельность	Разработка планов антикризисных мероприятий на случай реализации негативных сценариев
	Отрицательный эффект от ограничительных мер, вводимых против России рядом западных стран	Диверсификация клиентской базы, портфеля проектов и направлений деятельности, источников финансирования Группы
	Нападения пиратов на суда Группы	Организация охраны судов Группы в опасных регионах, усиление взаимодействия с соответствующими международными и национальными органами, внедрение и отработка правил действий на судах в случае возникновения кризисных ситуаций
Финансовые риски	Изменение курса иностранных валют, негативно влияющее на расходы и доходы Группы	Использование инструментов валютного хеджирования
	Рост процентных выплат по действующим кредитным обязательствам	Использование инструментов хеджирования процентных рисков, диверсификация источников заимствований
	Превышение допустимой долговой нагрузки в балансе Группы	Совершенствование процедур обеспечения оптимальной структуры активов и пассивов в сочетании с оперативным анализом изменений финансовой среды



Результаты деятельности

Успешные результаты 2014 года обусловлены последовательной реализацией стратегии развития, предусматривающей опережающий рост в наиболее прибыльных сегментах рынка, а также применением сбалансированной фрахтовой политики, постоянным расширением спектра и повышением качества услуг, предоставляемых клиентам компании.

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

26

ОБЗОР ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

32

ОБЗОР ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И НИОКР

36

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

38



Челночный танкер «Юрий Сенкевич» у выносного причала «Сокол», проект «Сахалин-1», Де-Кастри, Хабаровский край

Обзор производственной деятельности

СОСТОЯНИЕ ФЛОТА ГРУППЫ В 2014 ГОДУ

В отчетном году Группа компаний «Совкомфлот» продолжила занимать лидирующие позиции среди своих конкурентов по размерам и характеристикам флота, состоящего из современных высокотехнологичных судов.

На конец 2014 года флот Группы насчитывал 152 судна суммарным дедвейтом 12,7 млн тонн.

Средний возраст судов Группы на конец 2014 года составил 8,05 лет (против 8,0 лет на конец 2013 года), и Группа сохраняет позицию одного из самых «молодых» танкерных предприятий в мире по возрасту флота. В Группе компаний последовательно реализуется программа по обновлению флота.

Стратегия и Долгосрочная программа развития ПАО «Совкомфлот» предусматривают выбытие возрастного тоннажа, что обусловлено конвенционными, классификационными и иными национальными и международными

требованиями, включая требования Международной морской организации, классификационных обществ и требования фрахтователей. В течение 2014 года на вторичном рынке было реализовано 9 судов общим дедвейтом 554,3 тыс. тонн.

В 2014 году были введены в эксплуатацию три новых судна общим дедвейтом 509,1 тыс. тонн, включая два газовоза ледового класса (т/х «Великий Новгород» и т/х «Псков») типа Atlantimax, предназначенных для перевозки СПГ в рамках долгосрочных тайм-чартеров с дочерней компанией ОАО «Газпром» — «Gazprom Global LNG», а также судно типоразмера VLCC «СКФ Шанхай» для транспортировки сырой нефти в рамках долгосрочного тайм-чартера с китайской компанией PetroChina International ⁶.

Новые суда имеют более экономичные характеристики по потреблению топлива, оснащены передовыми техническими средствами и являются уникальными как для Группы, так и для российского флота в целом.

⁶ Подробнее об этом см. в разделе «Обзор инвестиционной деятельности».

■ Таблица 4. Состав флота Группы компаний «Совкомфлот»

Суда по типам	Кол-во судов на конец года, единиц			Общий дедвейт на конец года, тыс. тонн		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Танкеры для перевозки нефти и нефтепродуктов	134	131	125	11 635	11 972	11 822
Суда-газовозы	8	10	10	452	498	604
Балкеры	2	3	3	144	218	218
Ледоколы-снабженцы	3	4	4	13	17	17
Суда сейсмозвездки и вспомогательные суда	1	1	1	2	2	2
Зафрахтованные танкеры	0	0	0	0	0	0
Собственный и находящийся в собственности СП флот/тоннаж Группы	148	149	143	12 246	12 706	12 664
Суда, переданные в лизинг Роснефтефлоту	9	9	9	2	2	2
ВСЕГО*	157	158	152	12 248	12 708	12 666

* Собственный и зафрахтованный флот, включая флот совместных предприятий



20 СУТОК

раз в 5 лет в среднем составляет
время ремонта танкера

Арктический челночный танкер «Михаил Ульянов»
на судовой верфи Blohm und Voss, Гамбург, Германия

Рисунок 5. Динамика величины тайм-чартерного эквивалента Группы за 2012–2014 годы, млн долл. США

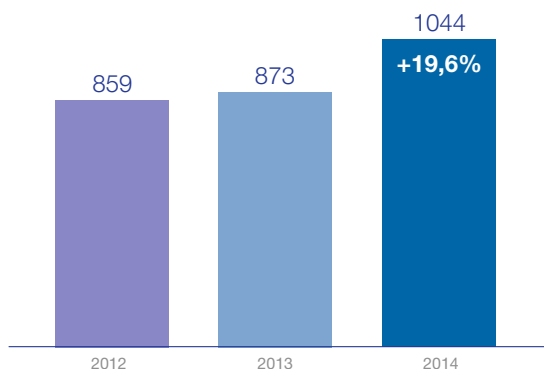
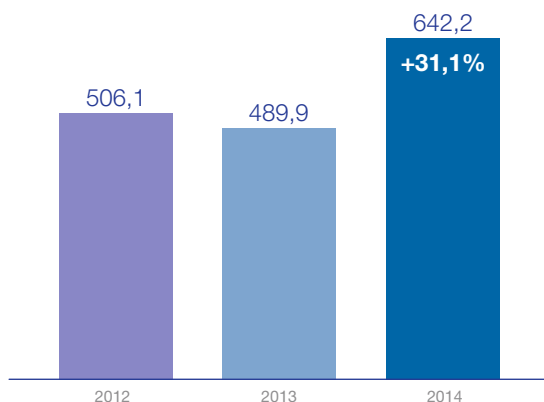


Рисунок 6. Динамика величины эксплуатационной прибыли Группы за 2012–2014 годы, млн долл. США



ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2014 ГОД

Общие итоги по Группе компаний «Совкомфлот»

В 2014 году основные операционные показатели деятельности улучшились по сравнению с 2013 годом благодаря мероприятиям по обновлению и модернизации флота, сбалансированной фрахтовой политике, обеспечивающей эффективное использование флота в различных фазах развития конъюнктуры танкерного рынка, а также сотрудничеству с первоклассными клиентами.

Величина тайм-чартерного эквивалента Группы в 2014 году увеличилась на 19,6% по сравнению с 2013 годом и составила 1044 млн долл. США. Значительный рост (на 31,1%) отмечается и в отношении величины эксплуатационной прибыли Группы, которая в 2014 году равнялась 642,2 млн долл. США.

Группа компаний «Совкомфлот» сотрудничает как с международными, так и российскими клиентами. В отчетном году Группа продолжила обеспечивать потребности российской внешней торговли: суда Группы участвовали в перевозках нефти и нефтепродуктов из различных российских портов, среди которых Новороссийск, Мурманск, Приморск, Усть-Луга, Пригородное и др., а также грузов, следующих транзитом через порты бывшего СССР. Кроме того, суда Группы компаний использовались в качестве плавучих накопителей, обеспечивая перевалку экспортных нефти и нефтепродуктов с речных наливных судов на морские танкеры.

Рисунок 7. Динамика величины тайм-чартерного эквивалента по направлениям деятельности за 2012–2014 годы, млн долл. США



**35 %**

в общем объеме грузоперевозок
группы СКФ составляют
экспортные грузы РФ

Группа в течение 2014 года перевезла 52 012 тыс. тонн российских экспортных и транзитных грузов, следовавших на экспорт через территорию Российской Федерации. Их доля в общем объеме грузоперевозок, выполненного судами Группы в 2014 году, составляет 35 %.

Показатели работы флота по направлениям деятельности

В разрезе основных сегментов деятельности Группы в 2014 году также наблюдается положительная динамика основных операционных показателей.

Рост величины тайм-чартерного эквивалента и эксплуатационной прибыли в сегменте перевозки сырой нефти стал возможным не только благодаря подъему рынка, но и оптимальному распределению крупнотоннажного флота между работой в тайм-чартерах и на «спотовом» рынке в традиционных регионах Атлантического бассейна (Черное, Средиземное, Балтийское моря), максимальному участию в премиальных рынках, где Группа компаний «Совкомфлот» имеет традиционные конкурентные преимущества, в том числе в секторе судов ледового класса из портов Приморск и Усть-Луга в зимний период времени.

В сегменте перевозки СПГ рост тайм-чартерного эквивалента и эксплуатационной прибыли произошел благодаря введению в эксплуатацию новых судов, в сегменте шельфовых сервисов — благодаря повышению эффективности эксплуатации судов в долгосрочных чартерах.

Величина тайм-чартерного эквивалента в сегменте перевозки нефтепродуктов снизилась незначительно по сравнению с результатами прошлого года.

Рост чистой выручки и эксплуатационной прибыли отмечен и по другим направлениям деятельности Группы, в том числе в области сейсморазведки. По итогам года Группа имеет три крупных завершенных проекта морской геологоразведки на шельфе РФ, а также два проекта на шельфе Индии.

С учетом сжатых сроков навигации ряд сейсмических проектов был реализован в партнерстве с одним из глобальных лидеров данной индустрии — компанией CGG.



97,68 %

коэффициент использования
эксплуатационного времени
в 2014 году

ЭКСПЛУАТАЦИЯ ФЛОТА

Эксплуатация флота осуществляется в рамках Комплексной системы управления безопасностью (далее — КСУБ), действующей в Группе. В вопросах эксплуатации флота Группа компаний руководствуется положениями Технической политики, которая была разработана в 2008 году и позволяет Группе компаний достигать эксплуатационных преимуществ в секторах рынка морских транспортных и сервисных услуг.

В рамках КСУБ Группа осуществляет оптимизацию системы обеспечения судов материальными ресурсами для их поддержания в исправном техническом состоянии, а также применяет современные методы мониторинга и анализа технического состояния каждого судна и его оборудования.

В 2014 году значительно уменьшились потери времени по техническим причинам (на 69,1%). С учетом данных потерь времени использования флота показатель чистого эксплуатационного времени по сравнению с 2013 годом снизился незначительно — на 2,3%.

В структуре эксплуатационных расходов большая часть приходится на содержание экипажей — 59%, техническую эксплуатацию — 22% и страхование — 7%.

В рамках КСУБ Группа выполняет регулярное техническое обслуживание и ремонты судов, что является важнейшим условием их безопасной и надежной эксплуатации.

Технической политикой Группы предусмотрены:

- 5-летний период классификационного освидетельствования в доке как основная форма оптимизации работ по техническому обслуживанию и ремонту;
- одобренная Классом схема планово-предупредительного технического обслуживания для каждого судна;
- контроль выполнения требований ПАО «Совкомфлот» к техническому состоянию отдельных типов судов и критически важного оборудования;
- поддержание высокого уровня внешнего вида каждого судна.

Кроме этого, Техническая политика закрепляет необходимость следующих мероприятий для обеспечения высокого качества работ по техническому обслуживанию, ремонту судов и их оборудованию:

- конкурсный отбор наиболее эффективных и квалифицированных судоремонтных предприятий;

- использование сертифицированных запасных частей от оригинальных производителей при замене изношенных и вышедших из строя деталей оборудования;
- освидетельствование судов классификационными обществами, обеспечивающими высокую степень надзора за техническим состоянием судов.

В 2014 году проведено докование и ремонт 22 судов. Одна из целей Группы, в соответствии с Технической политикой, — увеличение межремонтного периода. Так, в 2014 году для 20 судов промежуточное освидетельствование было выполнено на плаву без постановки в док.

За отчетный период имели место 11 эксплуатационных происшествий, приведших к повреждениям конструкций корпуса, оборудования судов и потребовавших вывода судов из эксплуатации для устранения полученных повреждений. Группа ведет активную работу, направленную на сокращение количества происшествий, а также проводит подробный анализ уже случившихся с целью недопущения повторных инцидентов.

Рисунок 8. Динамика величины фактических эксплуатационных расходов за 2012–2014 годы, в тыс. долл. США

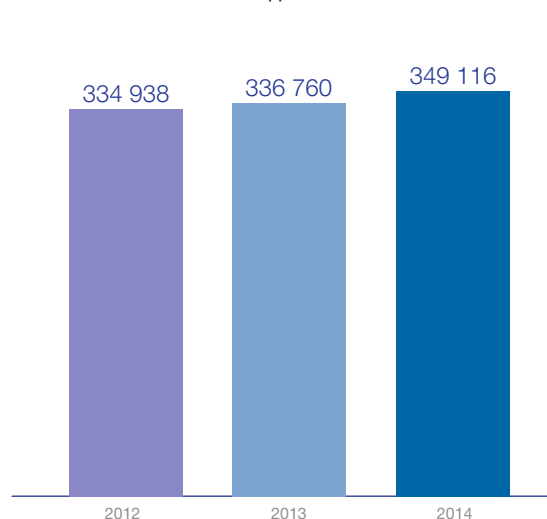


Рисунок 9. Структура эксплуатационных расходов в 2014 году, в %

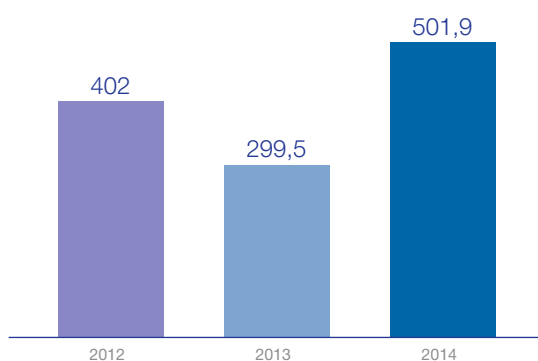


Обзор инвестиционной деятельности

Инвестиционная деятельность Группы компаний «Совкомфлот» осуществляется в рамках Стратегии развития, а также Долгосрочной программы развития Группы, рассчитанной до 2020 года.

С учетом стратегических приоритетов Группы Инвестиционная программа сфокусирована в первую очередь на реализации высокорентабельных индустриальных проектов в области перевозок сжиженного газа и обслуживания шельфовых месторождений углеводородов. Указанные сегменты являются основным объектом инвестирования в горизонте до 2020 года. Однако документ также предусматривает инвестиции в ремонт и модернизацию существующего флота Группы компаний.

Рисунок 10. Динамика инвестиций Группы за 2012–2014 годы, млн долл. США



Основные результаты реализации инвестиционных проектов в 2014 году



Крупнотоннажные танкеры VLCC для PetroChina

В конце 2013 — начале 2014 г. в состав флота Группы компаний вошли первые в истории российского торгового флота танкеры типоразмера VLCC дедевейтом выше 320 тыс. тонн — «Свет» и «СКФ Шанхай». Танкеры эксплуатируются в рамках долгосрочных тайм-чартерных соглашений о перевозке сырой нефти с китайской компанией PetroChina International (дочернее предприятие одной из крупнейших в мире нефтяных компаний — CNPC).



Газовозы СПГ для ОАО «Газпром» и Shell

В 2014 году завершилось строительство газовозов «Великий Новгород» и «Псков», заказанных для работы по долгосрочному соглашению с Gazprom Global LNG. Также по долгосрочному контракту с компанией Shell Группа осуществляет строительство двух СПГ-газовозов типа «Атлантикмакс». Оба судна — «СКФ Мелампус» и «СКФ Митре» —полнили флот компании соответственно в январе и апреле 2015 года.



Арктические челночные танкеры для проекта «Новый порт»

Проект предполагает строительство офшорного нефтяного терминала вблизи поселка Новый Порт, Обская губа, Ямало-Ненецкий автономный округ. Отгрузка нефти будет осуществляться специализированными танкерами-челноками усиленного ледового класса. В 2014 году заключено соглашение на строительство первых трех танкеров, поставка которых запланирована на 2016 год.



Газовоз СПГ для проекта «Ямал СПГ»

Данный проект предусматривает разработку Южно-Тамбейского газоконденсатного месторождения и включает строительство завода по сжижению природного газа и транспортировку СПГ газовозами усиленного ледового класса трассами Северного морского пути. Группа, участвующая в транспортной составляющей проекта, планирует заказать и эксплуатировать уникальные газовозы, специально спроектированные для данного проекта и не имеющие на сегодняшний день мировых аналогов. В 2014 году заключено соглашение на строительство первого газовоза. Группа продолжает активные переговоры по строительству и эксплуатации дополнительных судов для проекта.



Многофункциональные ледокольные суда снабжения для проекта «Сахалин-2»

Для обеспечения потребностей проекта «Сахалин-2» начиная с 2009 г. Группа предоставляет в долгосрочный тайм-чартер специализированные суда снабжения усиленного ледового класса. В 2014 году заключено соглашение о развитии проекта, предполагающее строительство на верфи Archtech (принадлежит АО «ОСК») дополнительно 4 судов снабжения и обеспечения. Блоки корпусов судов изготавливаются на Выборгском судостроительном заводе.



Имяназачение газовоза СПГ «Великий Новгород»,
г. Пусан, Республика Корея, январь 2014 г.

Для всех инвестиционных проектов, принимаемых к реализации в Группе компаний «Совкомфлот», используется единый критерий оценки экономической эффективности, согласно которому внутренняя норма доходности должна быть более 10% без учета премии за риск, рассчитанной с учетом специфики конкретного проекта. Финансирование инвестиционных проектов, как правило,

осуществляется на 20–30% из собственных средств Группы и 70–80% — за счет заемного финансирования.

Инвестиционная программа Группы на 2014 год была выполнена полностью. В 2015 году объем инвестиций увеличится до 612,3 млн долл. США, или 22%, по сравнению с 2014 годом.

■ Таблица 5. Объем инвестиций в разрезе текущих и планируемых инвестиционных проектов Группы компаний «Совкомфлот»

№	Клиент / проект	Цель	Стадия реализации	Инвестиции в 2014 г. (млн долл. США)
1	PetroChina	Строительство 2 танкеров VLCC	1 судно принято в 2014 г. (еще 1 было сдано в конце 2013 г.)	32,1
2	«Газпром» (GGLNG)	Строительство 2 газовозов СПГ	Оба судна приняты в 2014 г.	322,0
3	Shell	Строительство 2 газовозов СПГ	1 судно принято в начале 2015 г., еще 1 — в апреле 2015 г.	7,4
4	«Ямал СПГ»	Строительство газовозов СПГ	1 судно — в процессе строительства, еще по пяти — продолжаются переговоры	66,5
5	SEIC «Сахалин-2»	Строительство 4 судов-снабженцев	Суда в процессе строительства	28,3
6	«Газпромнефть»	Строительство 3 танкеров-челноков	Суда в процессе строительства	45,7
ВСЕГО				501,9

■ Таблица 6. Судостроительный портфель Группы по состоянию на 01.01.2015

№	Название судна	Тип судна	Дедвейт	Ледовый класс	Дата приемки
1	SCF Melampus	Танкер-газовоз «LNG»	94 700	Ice2	03.01.2015
2	SCF Mitre	Танкер-газовоз «LNG»	94 700	Ice2	15.04.2015
3	SCF Yamal	Танкер-газовоз «LNG»	98 800	Arc7	29.02.2016 ⁷
4	Hull № 511	Судно-снабженец	3 000	Icebreaker ICE-15	10.06.2016
5	Hull № 2132	Челночный танкер	42 000	Arc7	30.06.2016
6	Hull № 2133	Челночный танкер	42 000	Arc7	31.08.2016
7	Hull № 511	Судно обеспечения	2 000	Icebreaker ICE-15	21.09.2016
8	Hull № 2134	Челночный танкер	42 000	Arc7	31.10.2016
9	Hull № 511	Судно обеспечения	2 000	Icebreaker ICE-15	12.01.2017
10	Hull № 511	Судно обеспечения	2 000	Icebreaker ICE-15	17.03.2017
ВСЕГО			423 200		

Реализация судостроительной программы

За 2012–2014 годы в сотрудничестве с судостроительными предприятиями России и Финляндии, Республики Корея, Китайской Народной Республики были приняты в эксплуатацию 15 судов общим дедвейтом 1642 тыс. тонн (три из них — в 2014 году).

В 2014 году были реализованы инициативы, направленные на размещение заказов на строительство ряда судов перспективных проектов на российских судостроительных предприятиях и предприятиях-партнерах. По результатам этой работы в 2014 году:

- полностью проработана и подготовлена техническая документация для строительства судов-снабженцев и судов обеспечения нефтяных платформ в рамках проекта «Сахалин-2». Подписаны судостроительные контракты российско-финским совместным предприятием;
- проведен аудит верфи «Звезда» (Большой Камень, Приморский край) для определения потенциала предприятия и возможности размещения заказов Группы компаний;
- подготовлена и передана специалистам Дальневосточного центра судостроения (входит в группу АО «ОСК») техническая документация по танкерам-газовозам для транспортировки сжиженного природного газа вместимостью 170 тыс. м³;

16 СУДОВ
СОВКОМФЛОТА

построено за последние годы
на российских верфях

- подготовлена и передана специалистам ДЦСС техническая документация по судам-снабженцам нефтяных платформ для обеспечения перспективных проектов освоения арктического шельфа;
- подготовлены требования судовладельца и получены краткие технические спецификации для танкеров типа Aframax с трехтопливным главным двигателем (тяжелое/дизельное топливо и газ);
- проработаны и подготовлены требования судовладельца для тендера по заказу арктических челночных танкеров для вывоза газового конденсата из порта Сабетта ОАО «Ямал СПГ».

Планы по развитию флота Группы на 2015–2017 годы

Портфель заказов Группы компаний «Совкомфлот» на 1 января 2015 года составляет 10 судов общим дедвейтом 423,2 тыс. тонн.

С учетом судов-новостроев общий дедвейт флота Группы через три года должен превысить 13 млн тонн.

⁷ Поставка с верфи 29.02.2016, передача судовладельцу газовоза «172K m3 Yamal LNGC» (Hull No 2418) будет произведена после ледовых испытаний 30.06.2016.

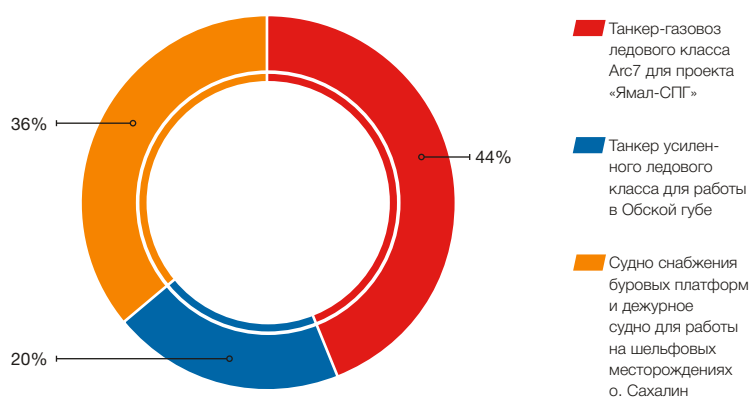
Обзор инновационной деятельности и НИОКР

Инновационная деятельность Группы компаний «Совкомфлот» организована в соответствии с требованиями и методическими рекомендациями Министерства экономического развития Российской Федерации к госкомпаниям, акционерным обществам с государственным участием. В мае 2011 года была разработана и утверждена Советом директоров Программа инновационного развития ОАО «Совкомфлот» (далее — Программа инновационного развития), в которой были определены основные направления ведения инновационной деятельности в области обновления флота, подготовки кадрового состава, расширения спектра услуг, оказываемых Группой компаний, ведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. В 2015 году в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития России будет проводиться актуализация Программы инновационного развития с учетом достигнутых КПЭ.

При строительстве новых судов в течение 2012–2014 годов активно финансировались и применялись инновационные технические разработки и решения, в результате чего флот Группы пополнился уникальными по техническим и операционным характеристикам судами, которые обеспечивают конкурентное преимущество.

Группой компаний «Совкомфлот» накоплен многолетний опыт работы в сложных климатических условиях. Базируясь на обширном опыте с целью повышения качества предоставляемых услуг, поддержания высоких стандартов безопасности мореплавания, эффективности работы флота и повышения конкурентоспособности компании, в «Совкомфлоте» создан и действует собственный инженерный центр в Санкт-Петербурге.

Рисунок 11. Финансирование инновационной деятельности и НИОКР по направлениям в 2014 году, в %



В 2014 году основными направлениями инновационной деятельности Группы стали:

- проектирование из расчета увеличенного до 25 лет срока службы судов в наиболее сложных условиях работы Северной Атлантики в зимний период (эквивалент 40-летнему сроку службы судна при работе в других регионах мирового океана);
- разработка инновационных проектов с учетом новых требований к прочности корпуса судов;
- применение при исследованиях прочностных и усталостных характеристик корпусных конструкций новых правил постройки судов;
- исследования, расчеты и эксперименты по выбору оптимальных форм корпусов и параметров винто-рулевых комплексов;
- исследования, расчеты и эксперименты по выбору оптимальных параметров энергетических установок судов с точки зрения их энергоэффективности и снижению влияния на окружающую среду.

Перечисленные мероприятия были проведены для нескольких судов Группы (см. рисунок 11).

Проекты:

Проект «Приразломное»

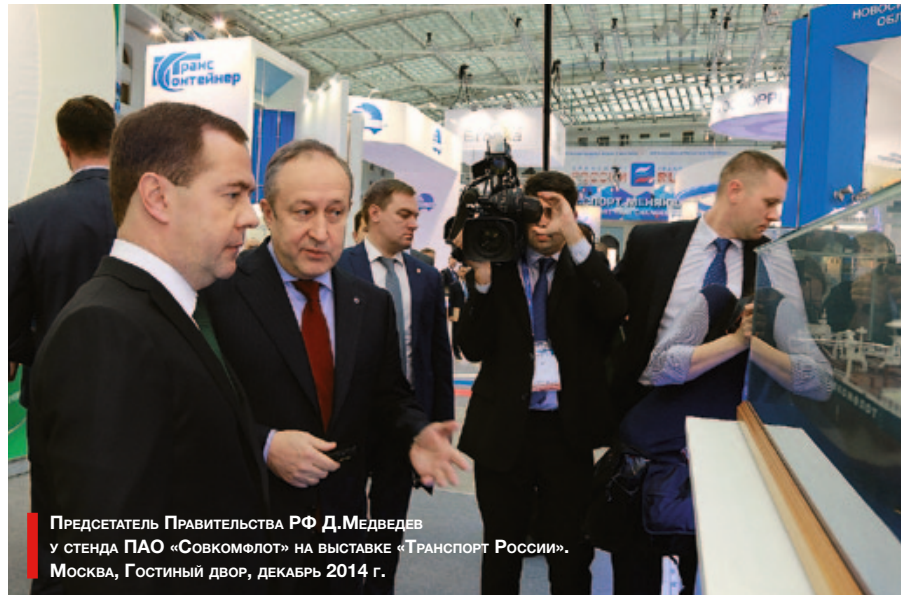
18 апреля 2014 года состоялась отгрузка первой партии нефти с платформы «Приразломная» — первого в России проекта по морской добыче углеводородов на континентальном шельфе Арктики. Старт проекту дал Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин, который в режиме видеосвязи принял участие в церемонии. Руководил операцией Председатель Правления ОАО «Газпром» А. Б. Миллер.

Транспортировку первой партии нефти осуществлял арктический челночный танкер «Михаил Ульянов», который вместе с танкером «Кирилл Лавров» будет работать в рамках долгосрочных соглашений по перевозке нефти, заключенных с ООО «Газпромнефть шельф». Всего в 2014 году было перевезено около 300 тыс. тонн сырой нефти.

Морская ледостойкая стационарная платформа (далее — МЛСП) «Приразломная» и два не имеющих аналогов в мире арктических челночных танкера Группы вместе со вспомогательными судами составляют уникальный добыюще-транспортный комплекс, способный обеспечить надежную и безопасную поставку на мировой рынок до 6 млн тонн сырой нефти в условиях круглогодичной навигации при низких температурах и в сложной ледовой обстановке арктического морского бассейна.

Вспомогательный флот для проекта «Сахалин-2»

18 апреля 2014 года Группа компаний «Совкомфлот» подписала тайм-чартерный контракт на 20 лет эксплуатации ледокольного судна снабжения, а 16 мая 2014 года — еще на три дежурных ледокольных судна на такой же срок с компанией «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», оператором проекта СПГ «Сахалин-2». Данные соглашения предусматривают строительство четырех многофункциональных ледокольных судов снабжения и обеспечения для оказания услуг по долгосрочному договору фрахтования. Соответствующие судостроительные контракты были размещены одновременно



с подписанием тайм-чартерных соглашений на предприятии, входящем в структуры АО «Объединенная судостроительная корпорация».

Проект «Новопортовское»

В 2014 году Группа компаний «Совкомфлот» подписала тайм-чартерный контракт на 12 лет эксплуатации трех челночных танкеров с ледовым классом Арк 7 для круглогодичного вывоза нефти с Новопортовского месторождения для нужд ОАО «Газпромнефть». Танкеры были спроектированы совместно с южнокорейскими судостроителями, с которыми были подписаны соответствующие судостроительные контракты.

Перевозка нефти в рамках шельфовых проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2»

К концу 2014 года судами Группы компаний «Совкомфлот» было вывезено более 100 млн тонн нефти и около 12 млн тонн СПГ. Совершено порядка 1 000 круговых рейсов из портов Пригородное и Де-Кастри в направлении основных получателей Сахалинских углеводородов, таких как Южная Корея, Япония, Китай и другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Проект «Варандей»

В рамках долгосрочных контрактов с компанией ОАО НК «ЛУКОЙЛ» три судна Группы компаний «Совкомфлот» осуществляют отгрузку сырой нефти с выносного ледостойкого терминала «Варандей», расположенного

в Печорском море (ЯНАО). В проекте участвуют танкеры — «Василий Динков», «Тимофей Туженко» и «Капитан Готский». Нефть на Варандейский терминал поступает с береговых арктических месторождений, разрабатываемых ОАО «НК «ЛУКОЙЛ» в Росском Заполярье, и по нефтепроводу доставляется на морской Ледостойкий терминал. За все время работы было вывезено порядка 70 млн тонн нефти с обоих проектов.

Проекты по перевозке СПГ

В 2014 году завершилось строительство газозовозов СПГ ледового класса («Великий Новгород» и «Псков») для компании Gazprom Global LNG. Газовоз «Псков» в декабре 2014 года был использован для перевалки газа «борт-в-борт» в прибрежных водах Малайзии. Подобная операция требует высокого профессионализма экипажа, слаженности в работе судов. По результатам проведенной работы действия экипажа танкера заслужили высокую оценку фрахтователя.

Группа компаний «Совкомфлот» оказывала консультационные услуги ОАО «Ямал СПГ» по выработке дизайна судов-газовозов, оптимизации расходов на логистическое обеспечение проекта. Группа также приняла участие в тендере на заказ и строительство судов, по результатам которого 14 февраля 2014 года были подписаны судостроительный контракт и тайм-чартерное соглашение на отфрахтование пилотного газозовоза усиленного ледового класса Arc 7 вместимостью 172 600 м³ для транспортировки СПГ из порта Сабетта, проекта «Ямал СПГ».

Обзор финансовых результатов

Финансовая отчетность Группы компаний «Совкомфлот» составлена по стандартам МСФО и представлена в приложении к данному отчету вместе с соответствующими комментариями и пояснениями. Ниже приведен краткий обзор и анализ основных финансовых показателей Группы.

Балансовые показатели

В 2014 году балансовые показатели Группы оставались стабильными. Общая балансовая стоимость флота увеличилась на 1,4%, с 5 206 150 тыс. долл. США на конец 2013 года до 5 278 983 тыс. долл. США на конец отчетного периода.

Средства акционера на конец 2014 года составили 3 157 481 тыс. долл. США, что на 1,5% выше предшествующего периода. Всего активы Группы компаний составили 6 438 716 тыс. долл. США на конец 2014 года (+0,6% к уровню 2013 года).

Финансирование инвестиционной программы, а также текущей деятельности осуществлялось за счет привлекаемых обеспеченных банковских кредитов (по состоянию на 31 декабря 2014 года сумма задолженности перед



банками составила 2 175 899 тыс. долл. США), выручки от размещения в конце 2010 года необеспеченных еврооблигаций на сумму 800 000 тыс. долл. США и операционного денежного потока.

■ Таблица 7. Динамика развития структуры капитала, млн долл. США

Наименование	2013	2014
Обеспеченные кредиты	1 961,5	1 982,6
Обязательства по финансовому лизингу	202,1	193,3
Другие кредиты	798,0	842,9
Минус: денежные средства и их эквиваленты	(281,5)	(284,5)
Чистый долг	2 680,2	2 734,3
Акционерный капитал	3 111,3	3 157,5
Всего капитал	5 791,5	5 891,7
Коэффициент соотношения чистого долга к капиталу	46,3%	46,4%

■ Таблица 8. Показатели прибыли, млн долл. США

Наименование	2013	2014	% Δ
Валовая выручка	1 262,8	1 387,4	9,9
Тайм-чартерный эквивалент	872,6	1 044,0	19,6
EBITDA	382,1	538,2	40,9
Чистая прибыль/(убыток)	(39,2)	83,9	-

В отчетном периоде Группа заключила два кредитных соглашения на общую сумму 374 млн долл. США, в том числе сделку проектного финансирования.

Группа внимательно следит за структурой капитала, в том числе путем анализа коэффициентов чистого долга, динамика развития которых представлена в таблице ниже.

Текущий уровень долговой нагрузки является допустимым для судоходной отрасли с учетом высокой капиталоемкости новых проектов, особенно в условиях волатильной конъюнктуры фрахтового рынка.

Показатели отчета о прибылях и убытках

Фрахтовый рынок, находившийся с 2009 года в состоянии рецессии, вызванной переизбытком тоннажа, показал первые признаки восстановления и оказал положительное влияние на результаты производственной деятельности Группы компаний «Совкомфлот». Пополнение флота новыми судами также способствовало росту общего объема выручки и прибыли Группы компаний.

Группа компаний нарастила операционную рентабельность и зафиксировала чистую прибыль на уровне 83,9 млн долл. США.

Расходы на финансирование складывались на 28% из обслуживания купона по еврооблигациям в размере 5,375% и на 72% из обслуживания текущего банковского долга по процентным ставкам, рассчитанным по ставке ЛИБОР плюс маржа.

Показатели ликвидности

Группа компаний обладает достаточным запасом текущей ликвидности, что является значимым стабилизирующим фактором. Свободные остатки денежных средств на банковских

счетах и депозитах составили на конец 2014 года 257,7 млн долл. США, что соответствует политике Группы компаний по управлению денежными средствами. Группа компаний также располагает запасом неиспользованных револьверных кредитов и доступными целевыми кредитными линиями в сумме 360,3 млн долл. США.

Кредитный рейтинг Группы компаний (по состоянию на 31 декабря 2014 г.)

Группа компаний «Совкомфлот» в течение 2014 года продолжила работу с международными рейтинговыми агентствами. По причине возросших геополитических рисков рейтинговые агентства на протяжении года проводили дополнительную оценку и анализ уровня кредитоспособности Группы компаний. На данном фоне наметившаяся положительная динамика кредитных метрик Группы позволила частично смягчить давление геополитических факторов.

Агентство Moody's Investors Service сохранило корпоративный кредитный рейтинг Группы компаний на уровне Ba2, но в конце года рейтинг был поставлен на пересмотр, а рейтинг необеспеченного долга понижен до уровня B1, прогноз «на пересмотре»⁸. Международное агентство Fitch Ratings подтвердило рейтинг Группы компаний на уровне BB-, при этом повысив прогноз до «стабильного». В то же время агентство Standard & Poor's (S&P) сохранило кредитный рейтинг Группы на уровне BB+, прогноз «стабильный». Группа компаний «Совкомфлот» также имеет долгосрочный рейтинг по национальной шкале агентства Moody's Interfax Rating Agency, который был понижен до уровня A2.ru, прогноз «на пересмотре» и рейтинг уровня ruAA+ по национальной шкале агентства S&P.

Неблагоприятный геополитический фон оказывал существенное давление на котировки облигаций российских эмитентов, и в том числе Группы компаний «Совкомфлот», в течение 2014 года. Так, доходность к погашению облигаций Группы компаний на конец года находилась на уровне 13,7%.

⁸ Рейтинги подтверждены на текущем уровне 1 апреля 2015 г.

Корпоративное управление

Высокий уровень развития системы корпоративного управления способствует повышению инвестиционной привлекательности и повышению эффективности деятельности ПАО «Совкомфлот». Планируемый выход ПАО «Совкомфлот» на публичные рынки капитала делает развитие практики корпоративного управления одной из его приоритетных задач.





СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	42
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ	44
Совет директоров	46
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР И ПРАВЛЕНИЕ	48
РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ	50
Внутренний и внешний аудит	51
СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА	53
Расходование чистой прибыли и дивидендная политика	54

Система корпоративного управления

ПАО «Совкомфлот» стремится обеспечить соответствие системы корпоративного управления международно признанным стандартам, предполагающим как безусловное соблюдение требований законодательства, так и соблюдение стандартов передовой практики корпоративного поведения и этических норм.



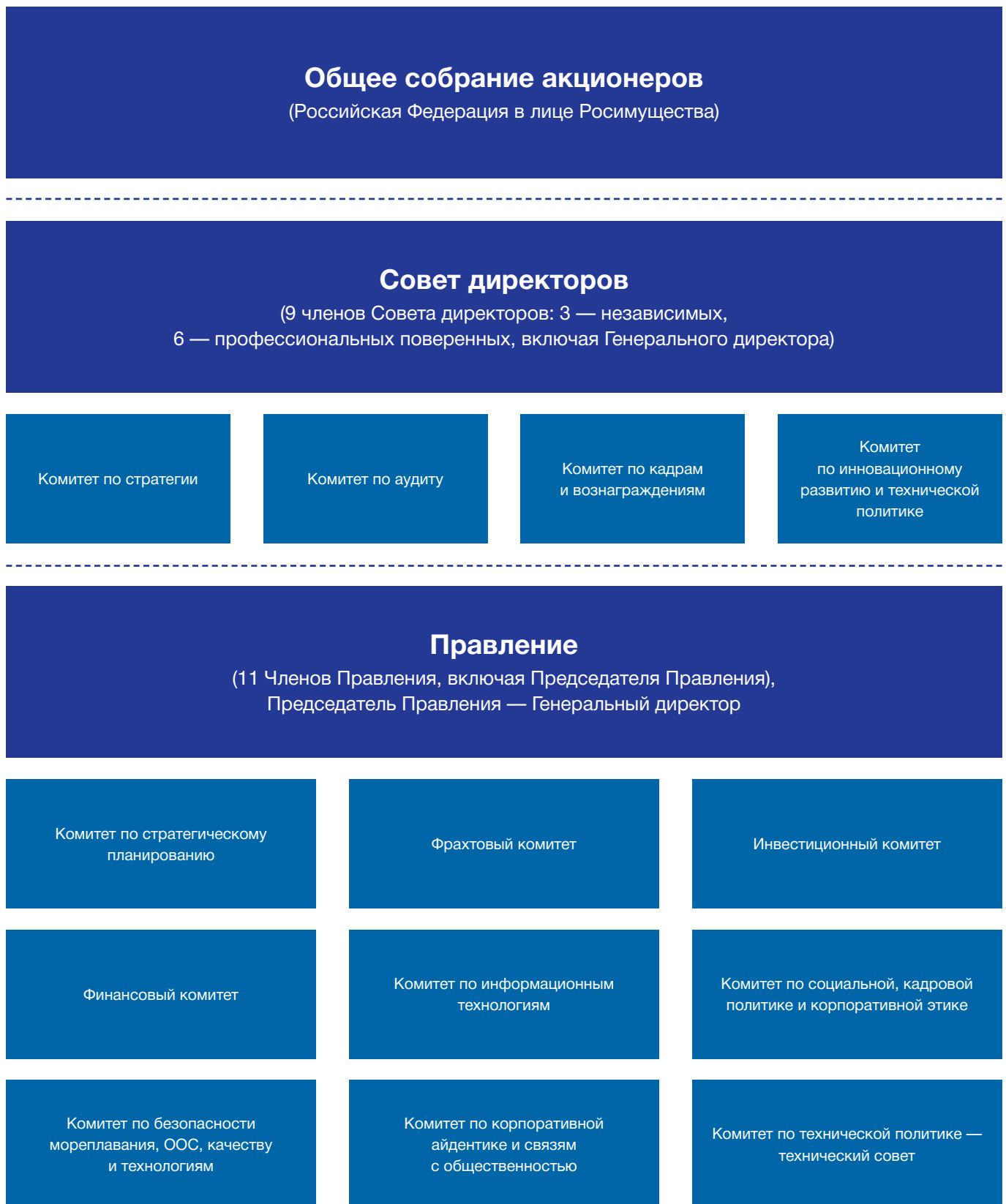
Механизмы по управлению вопросами устойчивого развития и социальной ответственности ПАО «Совкомфлот» встроены в систему корпоративного управления. В ходе своей деятельности органы управления рассматривают в том числе вопросы, связанные с охраной труда, промышленной безопасностью, управлением персоналом, благотворительной деятельностью, воздействием на окружающую среду и т. д.

Кодекс корпоративного поведения закрепляет основные принципы корпоративного управления ПАО «Совкомфлот»

ПАО «Совкомфлот» (в лице органов управления и сотрудников) обеспечивает соблюдение требований действующего законодательства Российской Федерации, включая требования действующего законодательства Российской Федерации в части противодействия коррупции.

Общую политику в части урегулирования конфликтов интересов ПАО «Совкомфлот» определяет Совет директоров ПАО «Совкомфлот». Механизм доведения информации о возникшем конфликте интересов до органов управления ПАО «Совкомфлот» определен Положением о Совете директоров, а также действующим Кодексом корпоративного поведения.

Рисунок 12. Структура органов управления и контроля ПАО «Совкомфлот»⁹



Общее собрание акционеров

В соответствии с пунктом 5 Положения об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»), утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 года № 738, права акционера — Российской Федерации — осуществляются Федеральным агентством по управлению государственным имуществом по согласованию с Министерством транспорта Российской Федерации.

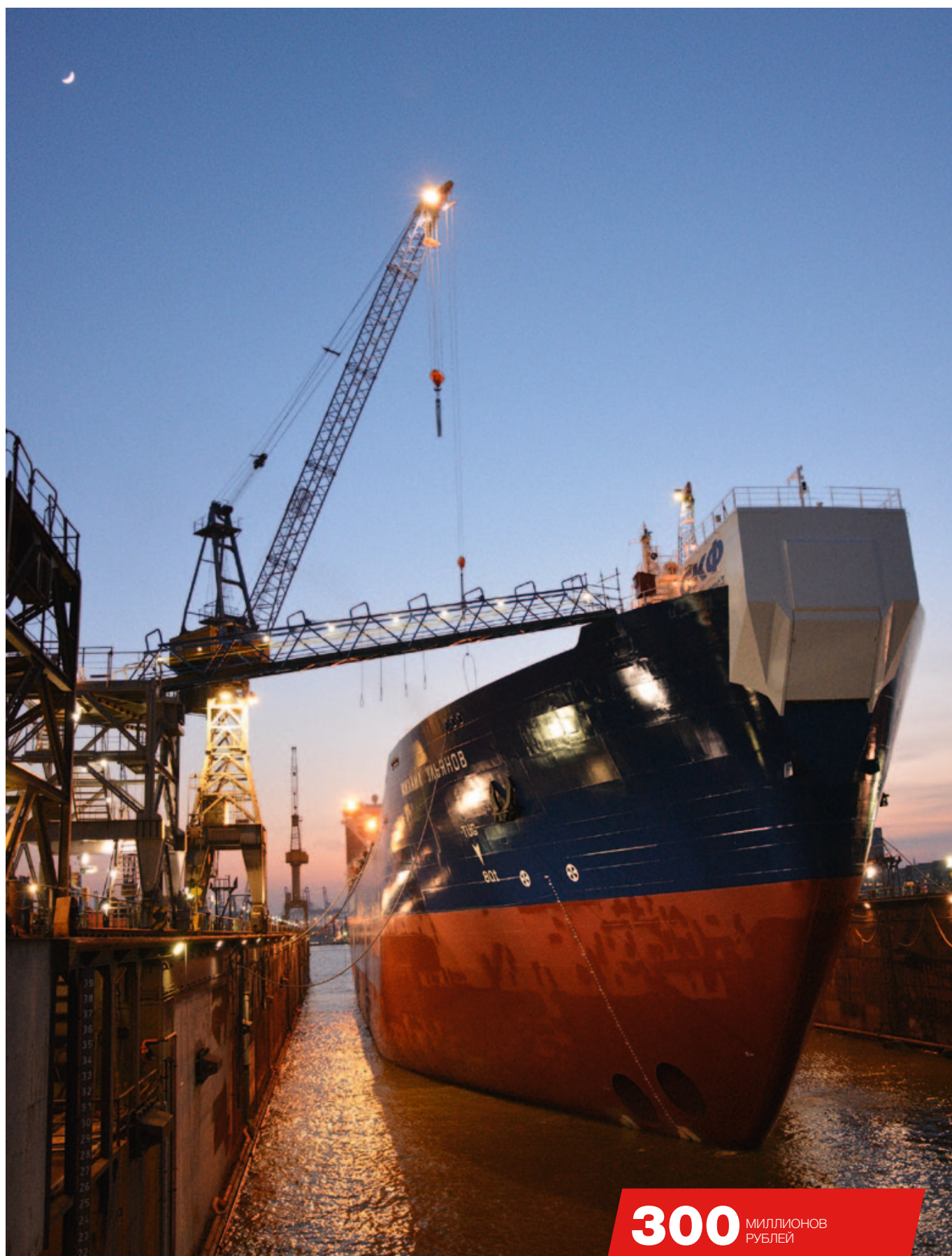
При этом позиция акционера — Российской Федерации — определяется решением Правительства Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации или Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации.

30 июня 2014 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Совкомфлот», на котором был утверждён годовой отчёт о результатах деятельности общества за 2013 год, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли ОАО «Совкомфлот», а также рассмотрены другие вопросы. С решениями годового Общего собрания акционеров ОАО «Совкомфлот» можно ознакомиться на сайте компании.

20 ноября 2014 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Совкомфлот», на котором, в соответствии с требованиями законодательства, было принято решение о переименовании предприятия в Публичное акционерное общество «Современный коммерческий флот» (ПАО «Совкомфлот»).



Президент РФ В. Путин, помощник Президента И. Левитин и министр транспорта РФ М. Соколов осматривают выставку, посвящённую судам СКФ, на борту учебно-парусного судна «Мир», Сочи, май 2014 г.



300 МИЛЛИОНОВ
РУБЛЕЙ

направлено на выплату
дивидендов в 2013 году

Все решения, принятые на Общих собраниях акционеров, по состоянию на 31 декабря 2014 года выполнены.

**Шаронов
Андрей Владимирович**
Член Совета директоров
ПАО «Совкомфлот»

**Белова
Анна Григорьевна**
Член Совета директоров
ПАО «Совкомфлот»

**Манасов
Марлен Джеральдович**
Член Совета директоров
ПАО «Совкомфлот».
(Независимый директор)

**Клебанов
Илья Иосифович**
Председатель
Совета директоров
ПАО «Совкомфлот»

**Полубояринов
Михаил Игоревич**
Член Совета директоров
ПАО «Совкомфлот»



Совет директоров ПАО «Совкомфлот»*

Важную роль в организации системы эффективного корпоративного управления играет Совет директоров ПАО «Совкомфлот», который осуществляет стратегическое руководство деятельностью Группы, определяет видение, миссию и стратегическое развитие Группы.

**Франк
Сергей Оттович**

Член Совета директоров
ПАО «Совкомфлот»

**Райан
Чарльз Эммит**

Член Совета директоров
ПАО «Совкомфлот»

**Клявин
Алексей Юрьевич**

Член Совета директоров
ПАО «Совкомфлот»
(Независимый директор)

**Мурхаус
Дэвид**

Член Совета директоров
ПАО «Совкомфлот»
(Независимый директор)



Генеральный директор и Правление

Руководство текущей деятельностью ПАО «Совкомфлот» осуществляют Генеральный директор (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган).

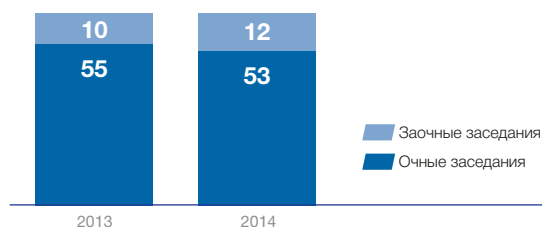
В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации 4 октября 2004 года внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Совкомфлот» Генеральным директором был избран Франк Сергей Оттович. Решением внеочередного Общего собрания акционеров (распоряжение Росимущества от 7 июня 2012 года № 770-р) полномочия Франка С.О. в качестве Генерального директора ПАО «Совкомфлот» были продлены на три года.

Права и обязанности Генерального директора и членов Правления по осуществлению руководства текущей деятельностью ПАО «Совкомфлот» определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ, иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом, Положениями об органах управления, внутренними документами ПАО «Совкомфлот», а также договорами, определяющими их права и обязанности, заключаемыми каждым из них с ПАО «Совкомфлот»¹⁰.

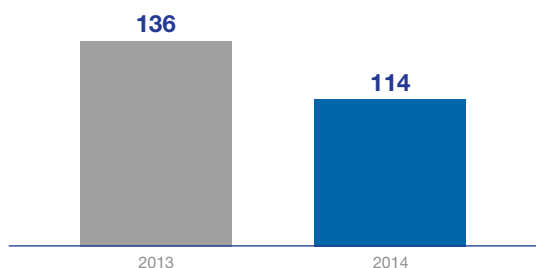
Генеральный директор осуществляет функции Председателя Правления, без доверенности действует от имени ПАО «Совкомфлот», в том числе утверждает внутренние документы, регламентирующие производственно-технологические, финансовые, бухгалтерские, хозяйственные, кадровые, а также вопросы охраны труда, безопасности.

Правление осуществляет деятельность в пределах компетенции, определенной Уставом, а также обеспечивает выполнение решений Общих собраний акционеров и Совета директоров ПАО «Совкомфлот».

■ Рисунок 13. Количество проведенных заседаний Правления в 2013–2014 годах



■ Рисунок 14. Количество рассмотренных вопросов Правлением за 2013–2014 годы



¹⁰ Подробнее с положениями об органах управления можно ознакомиться в разделе «Корпоративное управление» на сайте Группы www.scf-group.com



**Франк
Сергей Оттович**

Генеральный директор – Председатель Правления (основное место работы), член Совета директоров ПАО «Совкомфлот».



**Амбросов
Евгений Николаевич**

Первый заместитель Генерального директора (основное место работы), член Правления ПАО «Совкомфлот».



**Тонковидов
Игорь Васильевич**

Первый заместитель Генерального директора — главный инженер (основное место работы), член Правления ПАО «Совкомфлот».



**Колесников
Николай Львович**

Первый заместитель Генерального директора — финансовый директор (основное место работы), член Правления ПАО «Совкомфлот».



**Остапенко
Алексей Викторович**

Заместитель Генерального директора — административный директор (основное место работы), член Правления ПАО «Совкомфлот».



**Куртынин
Александр Львович**

Заместитель Генерального директора — руководитель дивизиона управления и развития сейсмического флота (основное место работы), член Правления ПАО «Совкомфлот».



**Емельянов
Владимир Николаевич**

Заместитель Генерального директора — начальник Управления стратегического планирования и развития (основное место работы), член Правления ПАО «Совкомфлот».



**Поправко
Сергей Геннадьевич**

Управляющий директор Unicom Management Services (Cyprus) Ltd. (Юникон Менеджмент Сервисиз (Кипр) Лимитед) (основное место работы).



**Цветков
Юрий Александрович**

Президент ОАО «Новошип» (основное место работы), член Правления ПАО «Совкомфлот».



**Лудгейт
Каллум**

Управляющий директор компании Sovcomflot (UK) Ltd. (Совкомфлот (ЮКей) Лимитед) (основное место работы), член Правления ПАО «Совкомфлот».



**Орфанос
Мариос Христу**

Управляющий директор компании Sovcomflot (Cyprus) Ltd. (Лимассол. Юникон Менеджмент Сервисез (Сайпрус) Лимитед) (основное место работы), член Правления ПАО «Совкомфлот».



Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия осуществляет контроль финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Совкомфлот», его подразделений и служб.

Компетенция и порядок деятельности Ревизионной комиссии определяются Положением о Ревизионной комиссии¹¹, утвержденным Общим собранием акционеров ПАО «Совкомфлот» и Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30 июня 2009 года № 838-р. Выплата вознаграждения и компенсация расходов членам Ревизионной комиссии осуществляется на основании Распоряжения Федерального агентства по управлению государственным имуществом в соответствии с Положением о выплате вознаграждения и компенсации расходов членам ревизионной комиссии ПАО «Совкомфлот» (утверждено Распоряжением Росимущества от 13.08.2013 № 1046-р).

Ревизионная комиссия избирается на годовом Общем собрании акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров в количестве не менее трех человек (п. 17.2 Устава ПАО «Совкомфлот»). За отчетный период работали следующие составы Ревизионной комиссии, избранные:

1. годовым Общим собранием акционеров 13 августа 2013 года (распоряжение Росимущества от 13 августа 2013 года № 1046-р) избраны: Воронкова А. Л., Кирина Т. Е., Тихонов А. В.;
2. годовым Общим собранием акционеров 30 июня 2014 года (распоряжение Росимущества от 30 июня 2014 года № 696-р) избраны: Бабенкова И. М., Волчков А. Б., Тихонов А. В.

¹¹ Подробнее с указанным Положением можно ознакомиться в разделе «Корпоративное управление» Интернет-сайта Группы www.scf-group.com

Внутренний и внешний аудит

Внутренний аудит

В Группе компаний «Совкомфлот» выстроена система внутреннего контроля и аудита, которая обеспечивает эффективную реализацию внутренних бизнес-процессов Группы. Управление системой внутреннего контроля и аудита осуществляют Комитет по аудиту Совета директоров, Ревизионная комиссия и Отдел внутреннего аудита ПАО «Совкомфлот». Также надежность системы внутреннего контроля обеспечивается посредством наличия в Совете директоров трех независимых членов Совета директоров.

Отдел внутреннего аудита, выполняющий контрольно-ревизионную и экспертно-аналитическую функцию, является самостоятельным структурным подразделением ПАО «Совкомфлот» и действует в соответствии с положением, утвержденным Генеральным директором ПАО «Совкомфлот». Деятельность Отдела внутреннего аудита способствует повышению надежности и эффективности внутреннего контроля и процесса управления рисками и содействует руководству в обеспечении эффективного функционирования ПАО «Совкомфлот».

Основными задачами Отдела внутреннего аудита являются:

- осуществление предварительного, текущего и последующего внутреннего аудита финансово-хозяйственной и производственной деятельности Группы компаний ПАО «Совкомфлот» и их структурных подразделений;
- оценка адекватности, достаточности и эффективности системы внутреннего контроля финансово-хозяйственной и производственной деятельности;
- оценка Службы внутреннего контроля в части обеспечения достоверности бухгалтерского учета и отчетности, финансовой и управленческой информации;

- проверка исполнения финансовых планов (бюджетов) и смет расходов, целевого и рационального расходования средств;
- анализ корпоративных рисков, связанных с текущей деятельностью Группы компаний ПАО «Совкомфлот», подготовкой и реализацией отдельных проектов;
- оценка эффективности внутреннего контроля в части обеспечения сохранности активов и эффективного использования ресурсов Группы компаний;
- участие в разработке рекомендаций по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками и др.

Отдел внутреннего аудита административно подчиняется Генеральному директору и возглавляется начальником, назначаемым и освобождаемым от должности приказом Генерального директора ПАО «Совкомфлот». Функционально Отдел подчиняется Комитету по аудиту Совета директоров. В состав Отдела входят три сотрудника.

Отдел внутреннего аудита взаимодействует с Комитетом по аудиту Совета директоров, Ревизионной комиссией, с внутренними и внешними аудиторами дочерних и зависимых компаний. Взаимодействие Отдела внутреннего аудита с внешним аудитором ПАО «Совкомфлот» осуществляется по мере необходимости и обуславливается потребностью в информационном обмене при решении своих задач и координации совместных действий.

Для повышения качества функции «внутренний аудит» периодически, по решению менеджмента Группы компаний, проводится внешняя оценка функции внутреннего аудита. Так, в 2012 году такая внешняя оценка была проведена компанией «Эрнст энд Янг» в рамках проверки общей диагностики функции внутреннего аудита, риск-менеджмента и системы внутреннего контроля на соответствие ключевым требованиям регуляторных органов. Ежегодно функция



«внутренний аудит» как элемент Службы внутреннего контроля анализируется при проведении внешнего аудита финансовой отчетности Группы компаний по итогам года.

В 2014 году в рамках утвержденной ДПР Советом директоров принят Стандарт проведения аудиторской проверки реализации долгосрочного планирования программы развития ПАО «Совкомфлот», в том числе направленный на совершенствование системы управления рисками и внутренний контроль.

Внешний аудит

В соответствии с законодательными требованиями¹² ПАО «Совкомфлот» ежегодно проводит открытый конкурс по выбору аудитора, осуществляющего независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Совкомфлот», подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, и консолидированной финансовой отчетности ПАО «Совкомфлот», подготовленной согласно требованиям Федерального закона от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой

отчетности», для чего создается конкурсная комиссия и выполняются процедуры для проведения открытого конкурса.

Конкурс является открытым, извещение о его проведении и конкурсная документация публикуются в установленном законодательством порядке. К участию в конкурсе приглашаются заинтересованные участники, отвечающие требованиям, предъявляемым законодательством Российской Федерации к лицам, осуществляющим аудиторскую деятельность. Победителем конкурса признается аудиторская организация, которая на основании оценки заявок набрала наибольшее количество баллов. При равенстве баллов победителем признается аудиторская организация, заявка которой была подана ранее.

С 2013 года аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «Совкомфлот», составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, осуществляет компания ООО «Эрнст энд Янг». В отчетном году аудитором не оказывались консультационные услуги для ПАО «Совкомфлот».

¹² Федеральный закон от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и Федеральный закон от 5 апреля 2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»



Структура акционерного капитала

Уставный капитал ПАО «Совкомфлот» по состоянию на 31 декабря 2014 года составляет 1 966 697 210 рублей и состоит из 1 966 697 210 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

В 2014 году решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Совкомфлот» от 30 июня 2014 года (распоряжение Росимущества от 30 июня 2014 года № 696-р) было принято решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 280 956 743 штук. В рамках выполнения указанного решения Общего собрания акционеров Советом директоров ПАО «Совкомфлот» 17 декабря 2014 года (протокол № 141) были приняты решения об утверждении решения

о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «Совкомфлот» и проспекта ценных бумаг в отношении указанных акций. Указанные документы были зарегистрированы в Банке России в 2015 году.

100% акций ПАО «Совкомфлот» находятся в федеральной собственности. Российская Федерация в лице Росимущества является единственным акционером ПАО «Совкомфлот».

Расходование чистой прибыли и дивидендная политика

Информация о распределении прибыли

В части распределения чистой прибыли и выплаты дивидендов ПАО «Совкомфлот» руководствуется распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2006 года № 774-р «О формировании позиции акционера — Российской Федерации в акционерных обществах», а также Положением о дивидендной политике ПАО «Совкомфлот».

В 2014 году показатель чистой прибыли по Группе составил 83,9 млн долл. США¹³. Решение о направлениях расходования полученного финансового результата в отчетном году, в том числе о выплате дивидендов за 2014 год, будет принято на годовом Общем собрании акционеров в 2015 году.

Дивидендная политика

Дивидендная политика основана на оптимальном сочетании интересов ПАО «Совкомфлот» и его акционера при распределении чистой прибыли, а также на необходимости повышения инвестиционной привлекательности ПАО «Совкомфлот» и его капитализации.

14 декабря 2012 года Совет директоров ОАО «Совкомфлот» утвердил Дивидендную политику, устанавливающую размер дивидендов на уровне не ниже 25% от чистой прибыли, приходящейся на долю акционера ПАО «Совкомфлот», в соответствии с аудированной консолидированной финансовой отчетностью, подготовленной по МСФО, пересчитанной в рубли по курсу ЦБ РФ на конец отчетного периода.

■ Таблица 9. Основные направления расходования чистой прибыли, полученной в 2013 году

Направление	Сумма	Комментарий
Выплата объявленных (начисленных) дивидендов по акциям	0	Не применимо
Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет	300 млн рублей	Выплачены из нераспределенной прибыли прошлых лет
Сумма, направленная в резервный фонд	0	Резервный фонд полностью сформирован
Сумма, направленная в иные фонды, с указанием наименований фондов в 2014 год	0	Другие фонды отсутствуют
Сумма, направленная на реализацию инвестиционных проектов в 2014 году	0	В виду отрицательного финансового результата в 2013 году инвестиционные проекты из чистой прибыли не финансировались
Иные направления использования чистой прибыли 2013 года в 2014 году	335 млн рублей	Погашение кредитных обязательств ¹⁴

¹³ Подробнее о показателях прибыли см. в подразделе «Обзор финансовых результатов»

¹⁴ Указана сумма, оставшаяся в распоряжении ПАО «Совкомфлот» после распределения дивидендов за 2013 год

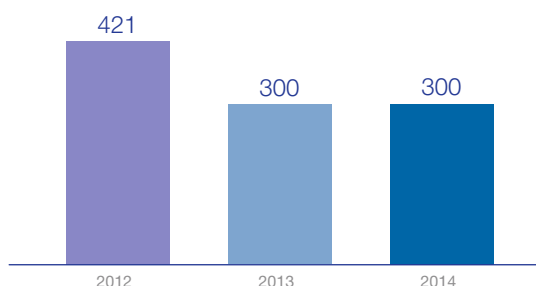


Газовоз СПГ «Великий Новгород» у терминала в порту г. Сингапур. Фото — SINGAPORE LNG CORPORATION

30 мая 2014 года Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров направить на выплату дивидендов по итогам 2013 года 300 млн рублей, сохранив размер дивидендов, выплаченных по итогам 2012 года, несмотря на убыток, отраженный в консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО. Указанный размер дивидендов составил 47,2% от чистой прибыли по отчетности ПАО «Совкомфлот», составленной в соответствии с РСБУ. 30 июня 2014 года годовое Общее собрание акционеров ПАО «Совкомфлот» приняло решение о выплате дивидендов в соответствии с рекомендациями Совета директоров. Дивиденды по итогам деятельности за 2013 год выплачены в 2014 году в полном объеме и в предусмотренные законодательством Российской Федерации сроки.

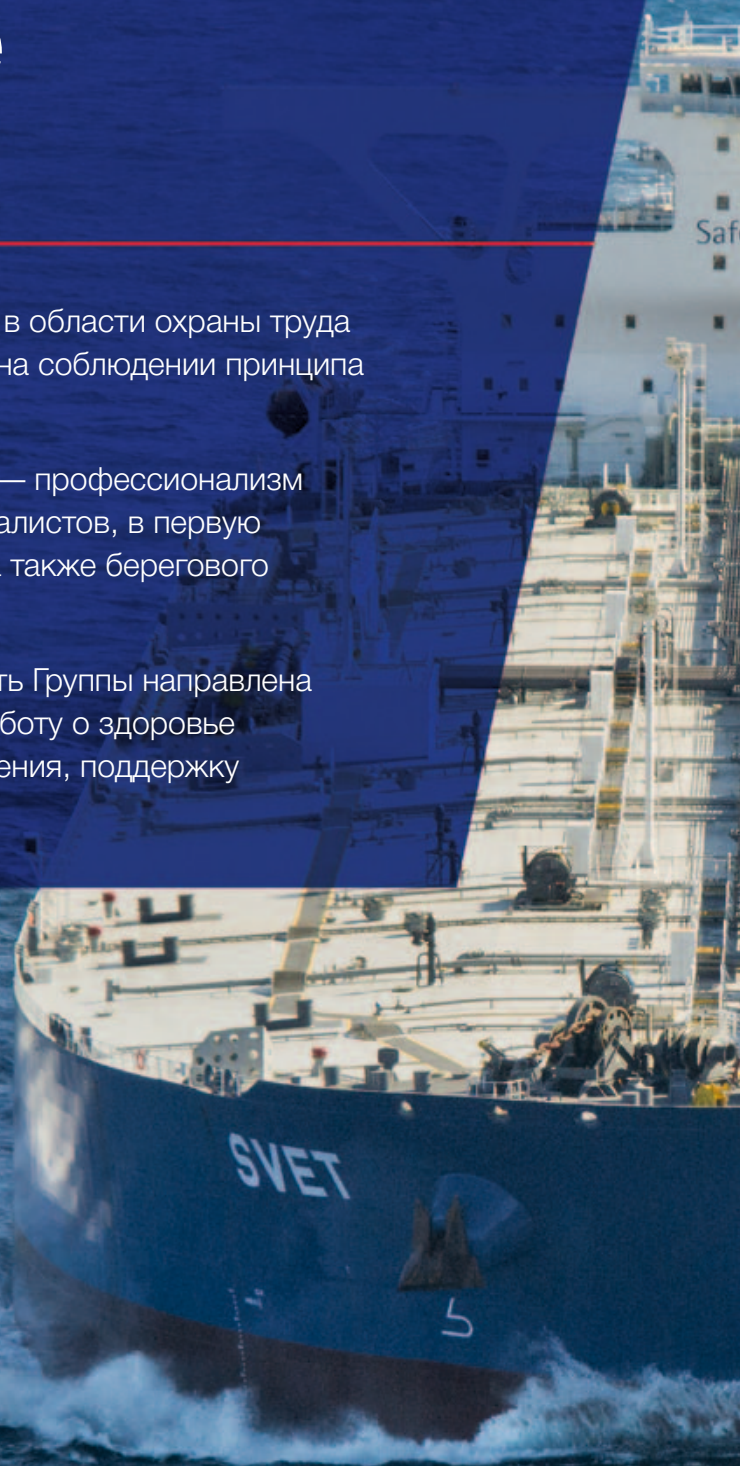
По состоянию на 31 декабря 2014 года ПАО «Совкомфлот» не имеет задолженности по дивидендным выплатам.

Рисунок 15. Динамика выплат дивидендов в пользу Российской Федерации за 2012–2014 годы, млн рублей



Устойчивое развитие

- Деятельность Группы компаний «Совкомфлот» в области охраны труда и промышленной безопасности основывается на соблюдении принципа «Безопасность превыше всего».
- Залог успеха Группы компаний «Совкомфлот» — профессионализм и слаженная работа ее высококлассных специалистов, в первую очередь капитанов и членов экипажей судов, а также берегового персонала в России и за рубежом.
- Спонсорская и благотворительная деятельность Группы направлена на сохранение нашей исторической памяти, заботу о здоровье и физическом развитии подрастающего поколения, поддержку национального образовательного кластера.





ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ

58

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

60

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСТВО

64

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

68

Охрана труда и безопасность

В основе деятельности Группы компаний в области безопасности, охраны здоровья и труда сотрудников лежит принцип «Safety Comes First» — «Безопасность превыше всего» — один из ключевых приоритетов Группы компаний «Совкомфлот». Группа полностью соответствует передовым практикам и международным стандартам в области охраны труда и обеспечения безопасности.

Система управления охраной труда

Управление охраной труда осуществляется на всех уровнях управления Группы компаний «Совкомфлот». Так, при Совете директоров создан Комитет по инновационному развитию и технической политике, который осуществляет предварительное рассмотрение, анализ и выработку рекомендаций по части совершенствования системы управления безопасностью. При Правлении в ПАО «Совкомфлот» создан и функционирует Комитет по безопасности мореплавания, охране окружающей среды,

качеству и новым технологиям, в сферу ответственности которого входит формирование направлений, целей и задач политики Группы компаний в области охраны труда и обеспечения безопасности.

Эксплуатация флота осуществляется в соответствии с комплексной системой управления безопасностью, в основе которой лежат стандартные методы эффективной и безопасной технической эксплуатации судов и судового оборудования, одобренные в рамках Международного кодекса управления безопасностью (далее — МКУБ), стандартов ISO 9001 и ISO 140001, Судовой системы управления безопасностью на базе МКУБ, а также соответствующие требованиям Администрации флага, Группы компаний и передовой морской практики.

«SAFETY COMES FIRST» — «Безопасность превыше всего» — ключевой принцип Группы компаний «Совкомфлот» в области устойчивого развития.

С 2013 года в Группе компаний действуют единые руководства системы управления безопасностью, процесс унификации которых начался в 2009 году на уровне политик и основных практик, а впоследствии были приведены к единым стандартам структурные схемы.

Специалисты ПАО «Совкомфлот» в области безопасности мореплавания и качества ведут научно-исследовательскую работу по изучению особенностей арктического судоходства, занимаются сопровождением инновационных проектов, участвуют в разработке отраслевых нормативных актов, а также регулярно участвуют в заседаниях Комитета по безопасности мореплавания Союза «Российская палата судоходства».





В 5 РАЗ НИЖЕ,

чем в среднем по отрасли,
общая частота несчастных
случаев на флоте СКФ

Ключевые показатели охраны труда и аварийности в 2014 году

1. Аварийные случаи с судами

Количество серьезных аварийных случаев (с ущербом более 250 тыс. долл.) уменьшилось с 19 случаев в 2013 году до 11 случаев в 2014 году.

По результатам анализа состояния технической аварийности в Группе компаний утвержден План мероприятий, направленных на повышение качества технического менеджмента и профилактику аварийности. На регулярной основе Комитетом по безопасности мореплавания, охране окружающей среды, качеству и новым технологиям при Правлении ПАО «Совкомфлот» вырабатываются рекомендации с перечнем мероприятий по повышению качества технического менеджмента судов.

2. Охрана труда и производственный травматизм

По сравнению с предыдущим годом частота несчастных случаев с потерей рабочего времени (коэффициент LTIF по Группе компаний за 2014 год = 0,17) снизилась на 57% и составила 25% от среднего показателя по мировому танкерному флоту (по данным «Интертанко»). Общая частота несчастных случаев снизилась больше чем на треть (37,5%), что почти в 5 раз ниже среднего показателя индустрии, за 2014 год коэффициент TRCF по Группе компаний составил 0,68.

В 2014 году несчастных случаев на производстве со смертельным исходом зарегистрировано не было.

Управление персоналом

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Все суда в составе флота укомплектованы высокопрофессиональными, компетентными членами экипажа, которые полностью понимают свои должностные обязанности и способны эффективно работать в команде. Важную роль в достижении целей Группы также играет профессионализм сотрудников береговых подразделений, в особенности руководителей высшего и среднего звена, отвечающих за принятие и последовательную реализацию управленческих решений.

В Группе разработана и действует система внутренних нормативных актов, регламентирующих кадровую политику по привлечению, обучению и развитию персонала. Например, в области профессионального развития и мотивации сотрудников действуют Положение об оплате труда и материальном поощрении сотрудников и Положение о профессиональной подготовке (переподготовке), повышении квалификации персонала.

В отчетном периоде Группа компаний «Совкомфлот» проводила активную работу в области управления персоналом, основными направлениями которой стали:

- повышение привлекательности работы на судах Группы компаний и совершенствование системы по отбору, подготовке и комплектованию судов компетентным плавсоставом;
- повышение социальной защищенности моряков и остального персонала на фоне финансовой турбулентности;
- дополнительное материальное стимулирование руководителей среднего звена;
- совершенствование системы мотивации персонала и повышение объективности оценки вклада каждого сотрудника в достижение конечного результата.



1311 ЧЕЛОВЕК

было принято на работу
в Группы компаний в 2014 году

Сотрудники Группы подразделяются на две категории: плавсостав (работники флота) и береговой персонал (сотрудники береговых подразделений). В связи с характером деятельности Группы численность плавсостава значительно превышает количество берегового персонала и составляет 91 % от общей численности сотрудников Группы (7 467 человек на конец 2014 года). В отчетном периоде было нанято на работу 1 289 человек плавсостава и 22 человека берегового персонала, что составило 18,9% и 3,4% соответственно от общего количества сотрудников соответствующих категорий.

Группа компаний «Совкомфлот» уделяет повышенное внимание карьерному росту и профессиональному развитию своих сотрудников. Так, на регулярной основе осуществляется оценка результативности работников Группы, которую в 2014 году прошли 100%

плавсостава и берегового персонала. По результатам работы и на основе проводимой оценки в 2014 году Группой было принято решение повысить 518 работников, в том числе 390 человек из плавсостава и 128 человек из берегового персонала.

Также в Группе компаний разработана программа «омоложения» кадров старшего командного состава путем выдвижения на должности капитана и старшего механика перспективных старших помощников капитанов и вторых механиков.

Высокий уровень стабильности кадров по старшему командному составу свидетельствует, что Группа компаний «Совкомфлот» рассматривается как привлекательный работодатель и способна удерживать профессиональные кадры. Стабильность кадров командного состава в 2013 году достигла 95%, старшего командного состава — 97%.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ КАДРОВ

Высококвалифицированные работники — основа эффективной деятельности любой компании. Поэтому Группа активно участвует в профессиональном развитии своих сотрудников.

Для офицеров флота Группа регулярно организует семинары по обмену профессиональным опытом, в которых в отчетном году приняли участие 496 офицеров флота. Для 32 старших офицеров флота была организована стажировка в офисах менеджерских компаний Unicom Management Services (Cyprus) Limited, Limassol и СКФ Новошип Технический Менеджмент, Новороссийск.

Специфика деятельности Группы рождает потребность в специалистах узкого профиля. В рамках работы по подготовке и переподготовке кадров обучение осуществляется как во взаимодействии с морскими учебными заведениями, так и на базе собственных учебных центров.

Для привлечения молодых квалифицированных специалистов Группа компаний «Совкомфлот» развивает сотрудничество с российскими морскими образовательными учреждениями. На сегодняшний день заключены договоры о сотрудничестве с тремя основными морскими высшими заведениями страны: ГМУ им. Ф. Ф. Ушакова, ГУМРФ им. С. О. Макарова, МГУ им. Г. И. Невельского.

Рисунок 16. Основные виды взаимодействия с морскими учебными заведениями





95%

работников Группы являются членами Российского профессионального союза моряков

В программу взаимодействия входит участие в процессе подготовки и обучения будущих специалистов, ежегодная организация плавательной практики, регулярное проведение встреч с курсантами.

В рамках взаимовыгодного сотрудничества с вузами Группа компаний планирует продолжить практику выделения средств на оборудование учебных аудиторий и приобретение дополнительных средств обучения.

Группа компаний «Совкомфлот» планирует продолжить развивать собственную систему подготовки плавсостава, соответствующую высочайшим международным стандартам. В основе этой системы — два собственных учебных центра:

- Учебно-тренажерный центр в Санкт-Петербурге ЧОУ УТЦ СКФ, который прошел лицензирование и приступил к работе в 2013 году. На базе центра проходит отработка всего спектра морских операций в Арктике, например обслуживание нефтяных платформ, навигация в северных

широтах, плавание во льдах самостоятельно и под проводкой ледоколов и т. д. В 2014 году в ЧОУ УТЦ СКФ прошли обучение 549 человек по всем видам подготовки.

- Учебно-тренажерный центр ЧОУ УТЦ «Новошип Тренинг» в Новороссийске, работающий уже более 10 лет. Сегодня это одно из передовых учебных заведений морского профиля в России. Центр сертифицирован DNV на соответствие международному стандарту ISO 9001:2008 («Менеджмент качества»). По итогам 2014 года в ЧОУ УТЦ «Новошип Тренинг» прошли обучение 5911 человек (включая моряков сторонних работодателей).

Для управленцев, менеджеров и руководящих сотрудников реализуются — как в России, так и за рубежом — краткосрочные и долгосрочные программы повышения квалификации для постоянного повышения уровня и качества знаний и умений. Возможность участвовать в этих программах укрепляет профессиональную мотивацию работников и их ценность как высококвалифицированных кадров.

МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

В Группе разрабатываются и реализуются различные программы в области поощрения и мотивации.

Группа регулярно заключает Коллективные договоры между Российским профессиональным союзом моряков (далее — РПСМ) и Управляющими компаниями, входящими в Группу компаний «Совкомфлот». Коллективный договор — эффективный инструмент, обеспечивающий сотрудникам Группы достойную заработную плату, безопасные условия труда и медицинское страхование.

Так, в прошлом году был заключен новый единый Коллективный договор сроком на 3 года.

Около 95% работников Группы являются членами профсоюза и подпадают под действие коллективных договоров (в т. ч. 100% плавсостава). Группа компаний взаимодействует с профсоюзом по следующим направлениям:

- повышение уровня заработной платы;
- сохранение рабочих мест;
- обеспечение безопасных условий труда;

- страхование плавсостава Группы компаний «Совкомфлот» от несчастных случаев на межрейсовый период;
- новогодние подарки детям;
- программа поддержки пенсионеров (единовременная денежная помощь, сертификат на санаторно-курортное лечение, почетные грамоты и памятные подарки).

Награды сотрудников

Одним из направлений нематериальной мотивации является поощрение сотрудников за их профессиональные достижения. В 2014 году 169 работников Группы компаний «Совкомфлот» из числа берегового персонала и плавсостава были удостоены государственных, ведомственных и корпоративных наград.

В числе отмеченных государственными и ведомственными наградами — сотрудники Группы, принимавшие непосредственное участие в реконструкции морской инфраструктуры города Сочи — объектов Олимпийской программы, а также первого проекта нефтегазодобычи в Арктике — «Приразломное».

Рисунок 17. Программы в области поощрения и мотивации по категориям персонала



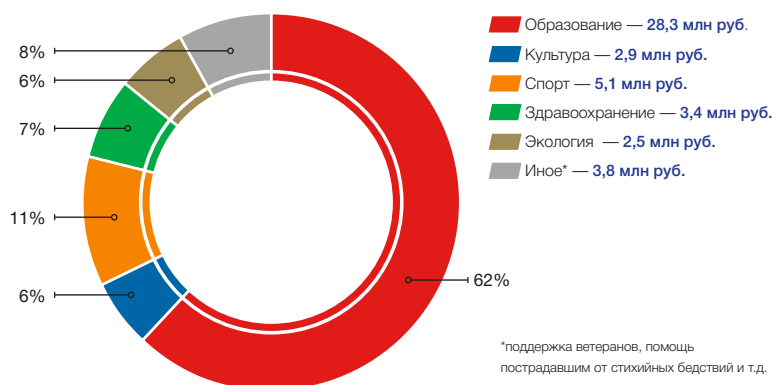


Благотворительность и спонсорство

В соответствии с Положением о спонсорской деятельности и благотворительной помощи, утвержденным Советом директоров в 2008 году, Группа осуществляет ряд благотворительных и спонсорских проектов.

В 2014 году величина расходов Группы на спонсорскую и благотворительную деятельность составила 46,0 млн рублей (1 189,7 тыс. долл. США). Наибольшая сумма расходов приходится на образование (28,3 млн руб., или 732,4 тыс. долл. США).

Рисунок 18. Распределение расходов Группы на спонсорскую и благотворительную деятельность в 2014 году



Ключевые направления спонсорской и благотворительной помощи

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

Детская больница Святой Ольги (Санкт-Петербург)

В течение восьми лет Группа компаний «Совкомфлот» поддерживает детскую больницу Святой Ольги в Санкт-Петербурге. Отделение реанимации и анестезиологии больницы за эти годы получило возможность приобрести уникальное оборудование, позволяющее спасать жизни новорожденных детей. На лечение в больницу направляются дети не только из разных областей России, но также из соседних государств. Приобретенное оборудование позволило снизить уровень летальных исходов среди новорожденных, поступающих в больницу, до показателя менее 1%.

ОБРАЗОВАНИЕ

Сафоновская общеобразовательная школа-интернат для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей

В интернате в настоящее время на полном государственном обеспечении находится 89 детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Группа компаний «Совкомфлот» помогает коллективу интерната подготовить детей к самостоятельной жизни, приблизить условия воспитания детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, к семейным и домашним.

При поддержке Группы происходит ремонт основных помещений для учебы и проживания детей, оснащение классов и мест проживания необходимой техникой, закупаются предметы первой необходимости, организуются выезды детей на отдых в период каникул, организуются встречи с интересными людьми.

Дальневосточный плавучий университет

При активном содействии ПАО «Совкомфлот» на сегодняшний день в рамках проекта РГО «Дальневосточный плавучий университет» удалось «сохранить в строю» уникальное учебно-производственное судно Морского государственного университета имени адмирала Г. И. Невельского (г. Владивосток). Судно предназначено для прохождения учебно-производственной практики одновременно



до 100 курсантов, нацелено на подготовку специалистов для работы в суровых условиях дальневосточных и арктических морей, а также на проведение исследований по изучению шельфовых зон Дальнего Востока и Арктики. В 2014 году в рамках данного проекта осуществлялась спонсорская поддержка проведения Третьей Комплексной экспедиции по мониторингу радиационной обстановки в морях Дальневосточного региона России.

ЭКОЛОГИЯ

Поддержка АНО «Евразийский центр сохранения дальневосточных леопардов»

Дальневосточный леопард (амурский леопард) — самый редкий на сегодняшний день хищник из семейства кошачьих, численность популяции которого в России составляет около 60 особей. На территории национального парка «Земли леопарда» обитает около 90% этих хищников.

Цель благотворительной поддержки — обеспечить изучение, сохранение и восстановление популяции дальневосточного леопарда, занесенного в Красную книгу. Согласно решению Правления продлено финансирование проекта на регулярной основе до 2020 года. С момента создания парка наблюдается устойчивый рост популяции. В рамках проекта был проведен целый ряд биотехнических мероприятий, создана электронная база обо всех особях данного животного, ведется создание международной генетико-молекулярной базы данных.



1,3 МИЛЛИОНА
ЧЕЛОВЕК

посетили мероприятия СКФ
Черноморской регаты больших
парусных судов

СПОРТ

Международная парусная регата SCF Black Sea Tall Ship Regatta 2014 — яркий спонсорский проект Группы компаний «Совкомфлот» в 2014 году

Это мероприятие, сочетающее в себе пропаганду здорового образа жизни, повышение престижа морской профессии и уровня отечественного морского профобразования, популяризацию парусного спорта, вызвало широкий общественный резонанс как в России, так и за рубежом. Проведение Черноморской регаты больших парусных судов в мае 2014 года было организовано при поддержке Минтранса России по маршруту Варна — Новороссийск — Сочи — Констанца с участием российских парусников класса «А» — «Крузенштерн», «Мир», «Надежда», «Седов». Впервые в истории этих легендарных международных соревнований крупнейшие в мире учебные парусные суда пришли в бассейн Черного моря и посетили два черноморских порта России — Новороссийск и Сочи.

По итогам двух этапов регаты среди парусников класса «А» победу одержало российское учебно-парусное судно «Надежда» (МГУ им. адмирала Г.И. Невельского, Владивосток, также являющееся объектом спонсорской поддержки Группы компаний «Совкомфлот»). Парусник «Надежда» получил специальную

награду «За самый длительный переход», который продолжался 100 дней.

Мероприятие получило положительную оценку Морской коллегии при Правительстве Российской Федерации.

Международные соревнования по плаванию «Кубок Владимира Сальникова»

Поддержка соревнований осуществляется с 2009 года на регулярной основе. «Кубок Владимира Сальникова» — международный турнир по плаванию с участием сильнейших пловцов России и мира. Эти престижные соревнования (в 2014 году проводились в 8-й раз) приобретают все большую популярность и служат укреплению международного сотрудничества в спорте.

В 2014 году в них приняли участие 360 спортсменов из разных стран мира, среди которых были разыграны 35 комплектов наград.

Неоднократно за историю соревнований спортсмены обновляли мировые, национальные и свои личные рекорды. В 2014 году Кубок не стал исключением и ознаменовался рекордом россиянина Владимира Морозова, который победил на дистанции 100 м в комплексном плавании с рекордом страны — 50,77 сек.

Поддержка Всероссийской федерации парусного спорта

В рамках поддержки детского и юношеского парусного спорта Группа компаний «Совкомфлот» с 2010 года осуществляет спонсорскую поддержку Всероссийской федерации парусного спорта. За этот период организованы новые школы и секции в регионах России, регулярно проводятся крупные детские соревнования, такие как первенство России в классе «Оптимист», а также осуществляется комплексная и системная подготовка российских паралимпийцев.

КУЛЬТУРА

Проект Русская Америка («Форт Росс», США)

Цель проекта — сохранить для истории и потомков исторический памятник Форт Росс, являющийся уникальным наследием русской культуры и истории в США. Спонсорская помощь по данному проекту оказывается ежегодно совместно с компаниями ОАО «АК «Транснефть» и Chevron. Форт Росс — бывшее русское поселение и крепость на побережье Северной Калифорнии (США), основанное в 1812 году Российско-американской компанией для промысла и торговли пушниной. Это самое южное русское поселение в Северной Америке, в настоящее время являющееся историческим парком штата Калифорния. В рамках поддержки проводятся ежегодные конференции с участием ученых, политиков, общественных деятелей из разных стран. При поддержке участников проекта создан документальный фильм об истории поселения, его нынешней судьбе, получивший высокую оценку как специалистов, так и общественности.



ВETERАНЫ ФЛОТА ОАО «НОВОШИП» НА ТОРЖЕСТВЕННОМ ШЕСТВИИ В КАНУН Дня Победы, Новороссийск, 2015 г.

ПОДДЕРЖКА ВETERАНОВ

Проект «День Победы — Лондон»

Проект «День Победы — Лондон» посвящен Северным конвоям, которые в годы Великой Отечественной войны служили коридорами по доставке грузов военного назначения из Великобритании и США в северные порты СССР Архангельск и Мурманск. При поддержке Группы компаний «Совкомфлот» российские ветераны конвоев ежегодно имеют возможность для встречи со своими британскими товарищами во время мемориальных торжеств на легендарном корабле-музее «Белфаст» — последнем «живом свидетеле» огненных рейсов, как именовались тогда конвои. Данный проект символизирует объединение усилий ВМФ СССР и британского Королевского флота, внесших неоценимый вклад в победу над фашизмом.

Охрана окружающей среды

В рамках реализации долгосрочной Стратегии развития Группа компаний «Совкомфлот» осуществляет комплекс различных организационных и технических мероприятий, направленных на постоянное поддержание экологической безопасности флота. В своей производственной деятельности Группа компаний руководствуется рядом международных законодательных актов и нормативных требований, регламентирующих вопросы охраны окружающей среды¹⁵.



Группа компаний «Совкомфлот» стремится свести к минимуму негативное влияние путем внедрения инноваций, снижения энергопотребления и повышения квалификации персонала. Судна, используемые Группой, отвечают современным международным требованиям в области безопасности мореплавания и охраны окружающей среды. Практически все новые танкеры Группы имеют дополнительный символ класса, соответствующий высоким стандартам экологической безопасности, что свидетельствует об ответственном отношении судовладельца к вопросам охраны окружающей среды. Это подтверждается также тем, что в 2014 году не происходило значимых разливов химических веществ, нефти и топлива.

¹⁵ Международная конвенция по предотвращению загрязнения с судов (МАРПОП 73/78) с соответствующими приложениями, Международный кодекс по управлению безопасностью, Международная конвенция по контролю и управлению судовыми балластными водами и осадками 2004 г., Директива N 2012/33/ЕС Совета Европейского Союза «О сокращении содержания серы в некоторых видах жидкого топлива», Руководство по контролю биообрастания судов и управлению им для сведения к минимуму переноса инвазивных водных видов 2011 г., Монреальский протокол по веществам, разрушающим озоновый слой 1987 г., Международное руководство по безопасности для нефтяных судов и терминалов.

Политика в области охраны окружающей среды

Политика ПАО «Совкомфлот» в области охраны окружающей среды входит в общую систему управления безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения, установленную в соответствии с Международным Кодексом по управлению безопасностью.

Основными целями Политики ПАО «Совкомфлот» в области охраны окружающей среды является повышение уровня экологической безопасности флота, а также рост капитализации Группы за счет обеспечения надежного и экологически безопасного оказания услуг по морской транспортировке грузов. В соответствии с Политикой в области охраны окружающей среды Группа компаний реализует следующие мероприятия:

- экологический мониторинг и аудит;
- программы повышения компетенции и осведомленности персонала в области охраны окружающей среды;
- программы инвестирования в повышение энергоэффективности и экологической безопасности основной производственной деятельности;
- программы управления экологическими рисками, куда входят идентификация и оценка рисков, реализация природоохранных мер, а также мониторинг и анализ достаточности предпринимаемых действий.

В ПАО «Совкомфлот» разработана и действует Система экологического менеджмента, выстроенная в соответствии с принципами, целями и задачами Политики в области охраны окружающей среды. Настоящая система охватывает все структурные подразделения, начиная от каждого судна и заканчивая руководителями высшего звена.

Выбросы в атмосферу

Нисходящая динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферу объясняется тем, что Группа компаний постоянно пополняет флот энергоэффективными и экологически безопасными судами нового поколения с широким использованием инновационных технологий, разрабатывает для каждого судна планы повышения энергоэффективности SEEMP (Ship Energy Efficiency Plan) в целях контроля энергетической эффективности и контроля выбросов вредных веществ с отработавшими газами, а также выполняет Директиву

Рисунок 19. Динамика выбросов CO₂, тыс. тонн

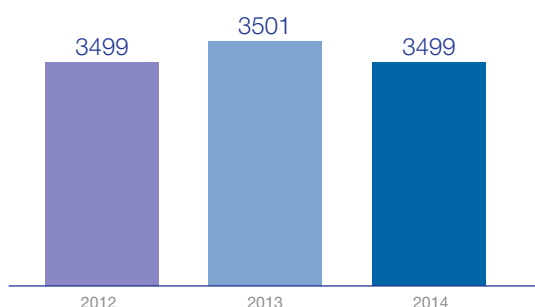


Рисунок 20. Динамика выбросов SO_x, тыс. тонн

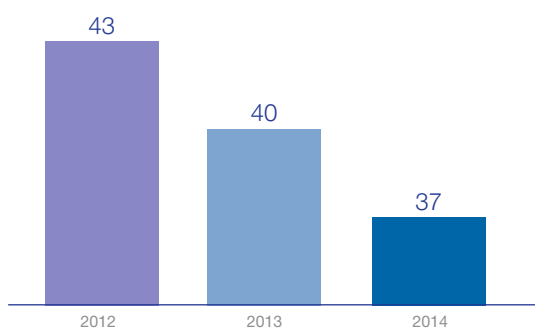
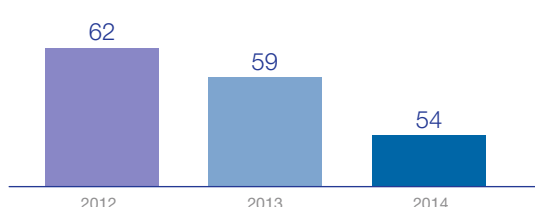


Рисунок 21. Динамика выбросов NO_x, тыс. тонн

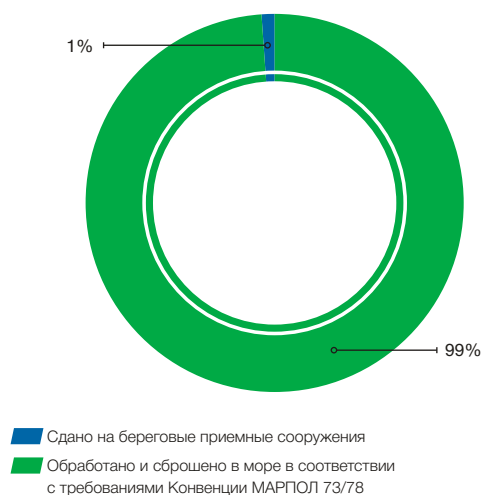


N2012/33/ЕС Совета Европейского Союза «О сокращении содержания серы в некоторых видах жидкого топлива», используя судовое топливо с пониженным содержанием серы.

Обращение со сточными водами и отходами

Одним из основных воздействий на окружающую среду в результате эксплуатации флота Группы компаний «Совкомфлот» являются сточные воды и отходы, которые попадают в воды Мирового океана при движении судов. Деятельность Группы компаний по снижению количества сбросов воды и отходов в воды Мирового океана осуществляется согласно внутренним процедурам Группы, отражающим требования как международного, так и национального законодательства.

Рисунок 22. Обращение со сточными водами в 2014 году, м³



В настоящее время на судах Группы компаний применяется комбинированный метод очистки сточных вод, куда входят механический, химический, физико-химический (включая электролиз) и биологический методы. Все установки судов имеют одобрение страны флага судна о соответствии установок обработки сточных вод требованиям Приложения IV Конвенции МАРПОЛ 73/78. Качество сбрасываемой воды подтверждается сертификатом установки сточных вод (Type approval certificate). В целях минимизации сбросов обработанных сточных вод с судов в пределах прибрежной 12-мильной зоны и в портовых акваториях суда Группы компаний «Совкомфлот» оборудуются дополнительными цистермами для сбора сточных вод и их последующей сдачи на береговые приемные сооружения.

В 2014 году 426 м³ (1 %) образованных сточных вод были сданы на береговые приемные сооружения, в то время как 32 186 м³ (99 %) предварительно очищенных стоков были сброшены в Мировой океан. Внепланового сброса сточных вод в 2014 году не осуществлялось.

В 2014 году существенно уменьшилось количество отходов, сбрасываемых в открытое море

в соответствии в Конвенцией МАРПОЛ 73/78 (на 31 % меньше по сравнению с 2013 годом). Также на 2 % по сравнению с предыдущим годом снизилось количество отходов, сжигаемых в судовых инсинераторах. Количество отходов, отданных в береговые пункты приема, увеличилось в отчетном периоде на 12 % по сравнению с прошлым годом. Данные результаты свидетельствуют о приверженности Группы компаний «Совкомфлот» принципам снижения негативного воздействия на окружающую среду при обращении с отходами.

Потребление энергии и энергоэффективность

Основными видами энергоресурсов, потребляемых в результате производственной деятельности Группы компаний, являются различные виды судового топлива.

Группа компаний «Совкомфлот» ведет плодотворную работу по реализации государственной программы внедрения газомоторного топлива на транспорте. В результате этой работы

Рисунок 23. Обращение с отходами в 2014 году, м³

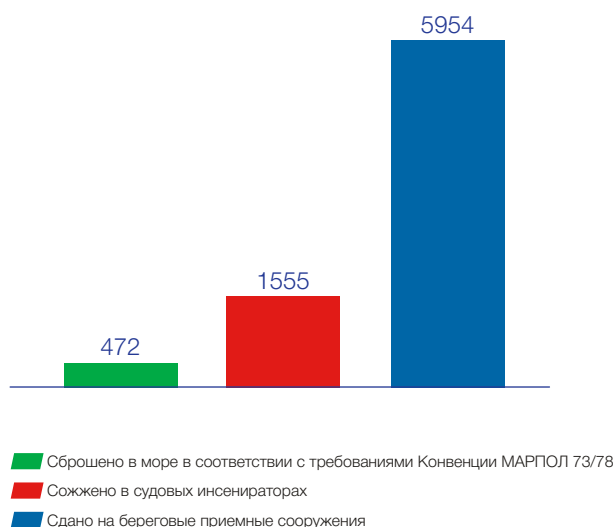


Рисунок 24. Расход топлива в 2014 году

Вид топлива	Количество, тыс. тонн	Стоимость, млн долл.
Мазут	987	539,9
Дизельное топливо	58	48,5
Газомоторное топливо	49	0
Всего	1 094	588,4

**82** МЕТРА

составляет рабочая дистанция
между судном и платформой
«Приразломная»

В ПАО «Совкомфлот» действует система экологического менеджмента, выстроенная в соответствии с принципами, целями и задачами Политики в области охраны окружающей среды.



в 2014 году в состав флота Группы компаний вошли 3 новых судна-газовоза типа «Великий Новгород», оборудованные двигателями внутреннего сгорания, работающими на газомоторном топливе, еще один газовоз такого же типа находится в процессе строительства.

Кроме того, в 2014 году был заключен судостроительный контракт на постройку уникального газовоза усиленного ледового класса для проекта «Ямал-СПГ». С вводом в эксплуатацию новых судов-газовозов доля используемого судами Группы компаний газомоторного топлива составила в 2014 году 4,4% от общего расхода топлива по флоту.

Изменение показателей расхода топлива в дочерних предприятиях «Новошип»

и «Юником» за период 2013–2014 гг. обусловлено изменением состава флота и перераспределением тоннажа между указанными подразделениями компании. В целом в 2014 году общий расход топлива по флоту снизился на 0,09% по сравнению с 2013 годом.

Показатели использования энергетических ресурсов береговыми подразделениями

В течение 2014 года в береговых подразделениях Группы компаний «Совкомфлот» были использованы энергетические ресурсы в виде тепловой и электрической энергии в следующих объемах: (таблица 10).

Таблица 10. Динамика расхода топлива, тыс. тонн

Дочерние предприятия Группы	2012	2013	2014	Изменение 2014/2013, %
Новошип	389	393	457	16,3%
Юником	704	701	635	-9,4%
Общий расход топлива по флоту	1 093	1 094	1 092	-0,1%

Таблица 11. Использование энергетических ресурсов в 2014 году

Название компании	Тепловая энергия, ГКал	Электроэнергия, кВт*ч
Совкомфлот	290,55	267 013
СКФ-Арктика	968,4	567 477
Новошип	1 594,15	2 843 590
Юником	0	712 940
Всего	2 272,0	4 391 020

Инициативы по повышению энергоэффективности

Группа компаний «Совкомфлот» осознает важность снижения энергопотребления как способа минимизации негативного воздействия на окружающую среду. В связи с этим в Группе компаний разработана и внедрена Программа энергосбережения и энергоэффективности, направленная на эффективное использование топливно-энергетических ресурсов и повышение экологической безопасности флота. В рамках Программы реализуются следующие действия:

- использование на судах режима Slow Steaming для снижения расходов топлива и выбросов в атмосферу;
- контроль и оптимизация расхода энергии на обогрев и вентиляцию жилых помещений на судне;
- оптимизация нагрузки электростанции в ходовом и стояночном режимах;
- внедрение культуры энергосбережения на судах;
- проверка расходомеров топлива и масла на судах;
- контроль состояния корпуса судна и его своевременная очистка;
- контроль расходования цилиндровой смазки главного двигателя на уровне не выше рекомендованного;
- замена ламп накаливания на энергосберегающие, применение устройств управления освещением (датчики движения, датчики освещенности, таймеры);

Рисунок 25. **Общий расход топлива по флоту,**
тыс. тонн

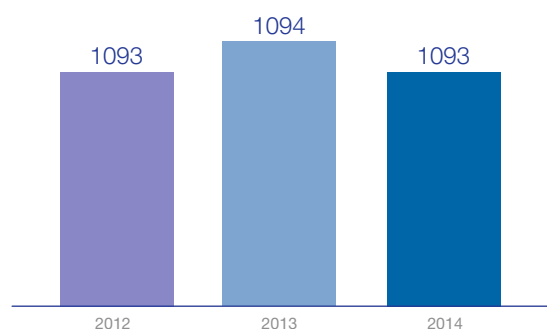
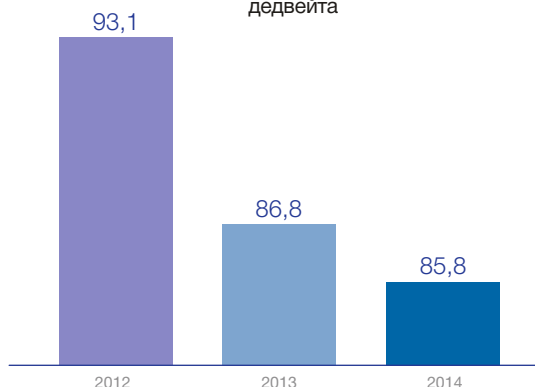


Рисунок 26.

Удельный расход топлива по флоту, кг топлива/тонна дедвейта



- использование программы S3ES-Novoship для сбора и обработки информации об использовании топлива и масел;
- проведение энергетических аудитов на судах Группы.

Результативность реализации данной программы оценивается удельным расходом топлива на тоннаж флота (дедвейт). Так, в 2014 году данный показатель снизился на 1,2% по сравнению с прошлым годом.

Динамика удельного расхода топлива за последние 3 года показывает планомерное снижение, что свидетельствует об успешной реализации Программы энергосбережения и энергоэффективности.

На судах Группы регулярно проводятся энергетические аудиты, которые позволяют получить достоверную информацию о расходе топлива и масел и показателях энергетической эффективности работы судовых двигателей внутреннего сгорания и судовых котлов, выявить возможности энергосбережения и повышения энергетической и экологической эффективности судовых энергетических установок.

Группа компаний высоко оценивает результаты в области охраны окружающей среды за 2014 год — были снижены выбросы в атмосферу, уменьшен расход топлива по флоту, реализованы инициативы по повышению энерго- и ресурсоэффективности, а также инициативы в области рационального обращения с отходами. Подобные действия подтверждают приверженность Группы принципам устойчивого развития и позволяют добиваться существенных результатов в области снижения негативного воздействия на окружающую среду.

Приложения



ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

76

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ПАО «СОВКОМФЛОТ»

82

ГЛОССАРИЙ

84

Финансовая отчетность

■ Консолидированный отчет о прибылях и убытках за период, закончившийся 31 декабря 2014 года

	Прим.	2014 тыс. долл. США	2013 тыс. долл. США
Доходы от фрахта и аренды судов	6	1.387.366	1.262.816
Рейсовые расходы и комиссии	7	(343.390)	(390.167)
Доходы на основе тайм-чартерного эквивалента		1.043.976	872.649
Прямые операционные расходы			
Эксплуатационные расходы	8	349.116	336.760
Расходы на фрахт	43	52.675	46.032
		(401.791)	(382.792)
Прибыль от эксплуатации судов		642.185	489.857
Прочие операционные доходы	11	31.907	33.390
Прочие операционные расходы	11	(24.553)	(25.551)
Амортизация и обесценение	9	(321.533)	(314.335)
Общие и административные расходы	10	(104.010)	(107.757)
Прибыль от продажи активов		9.548	1.401
Изменение резерва по сомнительным долгам		1.848	(4.614)
Начисление резерва по обязательствам		(52)	(382)
Доля в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия	20	12.874	9.629
Операционная прибыль		248.214	81.638
Прочие (расходы) / доходы			
Затраты по финансированию	13	(138.325)	(136.187)
Процентные доходы		16.672	19.073
Прочие внереализационные доходы	44	3.402	2.756
Прочие внереализационные расходы	44	(8.620)	(10.558)
Доход, относящийся к неэффективной части инструментов хеджирования	23(a)	442	2.054
Прибыль по производным финансовым инструментам, предназначенным для торговли	23(б)	6.164	15.228
Курсовые разницы		(36.970)	(1.517)
Прочие расходы, нетто		(157.235)	(109.151)
Прибыль / (убыток) до налогообложения		90.979	(27.513)
Налог на прибыль	24	(7.085)	(11.713)
Чистая прибыль / (чистый убыток) за период		83.894	(39.226)
Прибыль / (убыток), приходящиеся на:			
Собственников ПАО «Совкомфлот»		80.058	(39.815)
Неконтрольные доли участия		3.836	589
		83.894	(39.226)
Прибыль на акцию			
Базовая прибыль / (убыток) на акцию, приходящиеся на держателей обыкновенных акций ПАО «Совкомфлот»	25	0,041	(0,020)

■ Консолидированный отчет о совокупном доходе за период, закончившийся 31 декабря 2014 года

	Прим.	2014 тыс. долл. США	2013 тыс. долл. США
Чистая прибыль / (чистый убыток) за период		83.894	(39.226)
Прочий совокупный доход:			
Доля прочего совокупного дохода ассоциированных компаний		(84)	(15)
Доля прочего совокупного дохода совместных предприятий	20	2.703	23.344
Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений		(27.954)	(6.906)
Производные финансовые инструменты, погашенные в течение периода и отнесенные на убытки в отчете о прибылях и убытках	23(a)	20.081	19.246
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов, отнесенное на (убытки) / прибыли в прочем совокупном доходе	23(a)	(23.265)	17.137
Прочий совокупный доход за период, за вычетом налогов, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах		(28.519)	52.806
Доходы / (расходы) от переоценки по пенсионным планам	38	1.252	(632)
Прочий совокупный доход за период, за вычетом налогов, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах		1.252	(632)
Итого прочий совокупный доход за период, за вычетом налогов		(27.267)	52.174
Общий совокупный доход за период		56.627	12.948
Общий совокупный доход за период, приходящийся на:			
Собственников ПАО «Совкомфлот»		55.819	13.162
Неконтрольные доли участия		808	(214)
		56.627	12.948

■ Консолидированный отчет об изменениях в капитале за период, закончившийся 31 декабря 2014 года

	Уставный капитал тыс. долл. США	Эмиссионный доход тыс. долл. США	Резерв по реорганизации Группы тыс. долл. США
На 1 января 2013 г.	405.012	818.845	(834.490)
(Убыток) / прибыль за период	-	-	-
Прочий совокупный доход			
Доля прочего совокупного дохода ассоциированных компаний	-	-	-
Доля прочего совокупного дохода совместных предприятий	-	-	-
Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений	-	-	-
Производные финансовые инструменты, погашенные в течение периода и отнесенные на убытки в отчете о прибылях и убытках	-	-	-
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов, отнесенное на прочий совокупный доход	-	-	-
Убыток от переоценки обязательств по пенсионным планам	-	-	-
Общий совокупный доход	-	-	-
Дивиденды (Прим. 32)	-	-	-
На 31 декабря 2013 г.	405.012	818.845	(834.490)
Прибыль за период	-	-	-
Прочий совокупный доход			
Доля прочего совокупного дохода ассоциированных компаний	-	-	-
Доля прочего совокупного дохода совместных предприятий	-	-	-
Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений	-	-	-
Производные финансовые инструменты, погашенные в течение периода и отнесенные на убытки в отчете о прибылях и убытках	-	-	-
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов, отнесенное на прочий совокупный доход	-	-	-
Прибыль от переоценки обязательств по пенсионным планам	-	-	-
Общий совокупный доход	-	-	-
Дивиденды (Прим. 32)	-	-	-
На 31 декабря 2014 г.	405.012	818.845	(834.490)

Резерв по хеджированию: Резерв по хеджированию включает в себя эффективную часть изменений, связанных с хеджированием денежных потоков Группы, в т.ч. ее совместных операций и ассоциированных компаний, признанных на отчетную дату

Резерв по хеджированию тыс. долл. США	Резерв по пересчету валют тыс. долл. США	Нераспределенная прибыль тыс. долл. США	Капитал, приходящийся на собственников ПАО «Совкомфлот» тыс. долл. США	Неконтрольные доли участия тыс. долл. США	Итого тыс. долл. США
(141.046)	104	2.701.761	2.950.186	158.869	3.109.055
-	-	(39.815)	(39.815)	589	(39.226)
-	(15)	-	(15)	-	(15)
23.344	-	-	23.344	-	23.344
-	(6.171)	-	(6.171)	(735)	(6.906)
19.246	-	-	19.246	-	19.246
17.137	-	-	17.137	-	17.137
-	-	(564)	(564)	(68)	(632)
59.727	(6.186)	(40.379)	13.162	(214)	12.948
-	-	(9.121)	(9.121)	(1.610)	(10.731)
(81.319)	(6.082)	2.652.261	2.954.227	157.045	3.111.272
-	-	80.058	80.058	3.836	83.894
-	(84)	-	(84)	-	(84)
2.703	-	-	2.703	-	2.703
-	(24.792)	-	(24.792)	(3.162)	(27.954)
20.081	-	-	20.081	-	20.081
(23.265)	-	-	(23.265)	-	(23.265)
-	-	1.118	1.118	134	1.252
(481)	(24.876)	81.176	55.819	808	56.627
-	-	(8.954)	(8.954)	(1.464)	(10.418)
(81.800)	(30.958)	2.724.483	3.001.092	156.389	3.157.481

Резерв по пересчету валют:

Резерв по пересчету валют представляет собой курсовую разницу, возникшую при пересчете отчетности отдельных дочерних компаний, совместных операций и ассоциированных компаний в валюту презентации.

Консолидированный отчет о финансовом положении — на 31 декабря 2014 года

	Прим.	2014 тыс. долл. США	2013 тыс. долл. США	2012 тыс. долл. США
Активы				
Внеоборотные активы				
Суда в эксплуатации	15	5.278.983	5.206.150	5.047.029
Незавершенное строительство судов	16	237.250	244.584	447.321
Прочие основные средства	17	74.646	87.847	73.556
Инвестиционная недвижимость	18	10.341	16.973	3.723
Незавершенное строительство прочих основных средств	19	-	11.992	23.254
Инвестиции в ассоциированные компании		118	1.130	1.187
Инвестиции в совместные предприятия	20	82.430	72.507	62.156
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи		1.012	1.012	1.380
Займы, выданные совместным предприятиям	21	59.942	65.526	65.696
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	22	71.469	78.908	89.137
Производные финансовые инструменты	23	7.438	10.356	108
Дебиторская задолженность	27	17.363	17.765	9.621
Отложенные налоговые активы	24	3.575	2.228	3.213
		5.844.567	5.816.978	5.827.381
Оборотные активы				
Запасы	26	45.825	64.719	70.487
Займы, выданные совместным предприятиям	21	4.750	4.750	4.803
Дебиторская задолженность	27	161.109	150.955	202.033
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	22	4.193	3.656	3.124
Налог на прибыль к возмещению		593	2.017	2.951
Денежные средства и банковские депозиты	28	284.516	281.540	308.453
		500.986	507.637	591.851
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	29	93.163	74.252	17.824
		594.149	581.889	609.675
Итого активы		6.438.716	6.398.867	6.437.056
Акционерный капитал и обязательства				
Капитал и резервы				
Уставный капитал	30	405.012	405.012	405.012
Резервы		2.596.080	2.549.215	2.545.174
Капитал, приходящийся на собственников ПАО «Совкомфлот»		3.001.092	2.954.227	2.950.186
Неконтрольные доли участия	33	156.389	157.045	158.869
Итого акционерный капитал		3.157.481	3.111.272	3.109.055
Долгосрочные обязательства				
Обеспеченные банковские кредиты	36	1.587.956	1.598.257	1.685.813
Обязательства по финансовой аренде	37	183.810	193.291	202.141
Производные финансовые инструменты	23	37.808	42.266	71.808
Обязательства по пенсионным планам	38	3.390	7.405	9.183
Прочие кредиты	39	842.882	798.092	797.593
Резервы по обязательствам	34	3.244	6.354	26.796
Отложенные налоговые обязательства	24	1.258	2.477	2.244
		2.660.348	2.648.142	2.795.578
Краткосрочные обязательства				
Кредиторская задолженность	35	190.265	237.420	193.002
Обеспеченные банковские кредиты	36	394.652	363.259	276.394
Обязательства по финансовой аренде	37	9.481	8.850	19.547
Текущий налог на прибыль		1.653	3.206	2.887
Производные финансовые инструменты	23	24.836	26.718	40.593
		620.887	639.453	532.423
Итого акционерный капитал и обязательства		6.438.716	6.398.867	6.437.056

Одобрено правлением и разрешено к выпуску 24 марта 2015 г.

С. О. Франк
Генеральный директор
Председатель Правления

Н. Л. Колесников
Первый заместитель Генерального директора —
финансовый директор

■ Консолидированный отчет о движении денежных средств за период, закончившийся 31 декабря 2014 года

	Прим.	2014 тыс. долл. США	2013 тыс. долл. США
Операционная деятельность			
Денежные поступления от фрахта и аренды судов		1.372.592	1.279.885
Прочие денежные поступления		44.556	56.886
Денежные выплаты по рейсовым и эксплуатационным расходам		(749.611)	(741.872)
Прочие денежные выплаты		(168.633)	(157.918)
Денежные потоки от операционной деятельности	40	498.904	436.981
Проценты полученные		2.455	7.170
Налог на прибыль уплаченный		(10.259)	(9.447)
Чистые потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		491.100	434.704
Инвестиционная деятельность			
Капитализированные затраты по судам		(26.888)	(49.807)
Расходы на незавершенное строительство судов		(492.434)	(287.683)
Расходы на внеоборотные активы, предназначенные для продажи		(419)	(4.990)
Капитализированные проценты	16	(8.157)	(12.366)
Расходы на приобретение прочих основных средств		(3.971)	(45.444)
Возврат займов, выданных совместным предприятиям		7.030	6.604
Выдача займов совместным предприятиям		(1.020)	(5.865)
Денежные поступления от продажи судов		123.298	50.814
Денежные поступления от продажи прочих основных средств		8.711	3.449
Авансы по продаже активов		-	16.032
Поступление основного долга по финансовой аренде	22	4.108	4.897
Проценты, полученные по финансовой аренде	22	17.593	22.158
Дивиденды, полученные от совместных предприятий	20	2.531	2.112
Размещение и изъятие банковских депозитов	28	391	(1.833)
Изменение остатков денежных средств на депозитах, обеспечивающих исполнение возможных встречных претензий	28	-	10.400
Прочие поступления		285	39
Чистые потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности		(368.942)	(291.483)
Финансовая деятельность			
Поступления кредитных средств		426.846	286.355
Денежные выплаты по кредитам		(361.824)	(284.740)
Затраты по финансированию		(7.269)	(6.518)
Денежные выплаты обязательств по финансовой аренде		(9.098)	(19.806)
Изменение остатков денежных средств на депозитах, использование которых ограничено	28	(400)	1.900
Изменение остатков денежных средств на накопительных счетах по возврату задолженности по кредитам	28	(2.062)	1.389
Выплаченные проценты по кредитам		(116.643)	(114.143)
Проценты, выплаченные по финансовой аренде		(13.141)	(13.868)
Дивиденды выплаченные		(10.192)	(9.830)
Чистые потоки денежных средств, использованные в финансовой деятельности		(93.783)	(159.261)
Увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		28.375	(16.040)
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	28	256.750	271.807
Влияние изменений обменных курсов валют на денежные средства и эквиваленты денежных средств, нетто		(27.470)	983
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	28	257.655	256.750

Общие сведения о ПАО «Совкомфлот»

Полное наименование общества	Публичное акционерное общество «Современный коммерческий флот»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица	Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 18 декабря 1995 года (свидетельство серия ББ № 039.329 от 18 декабря 1995 года). Сведения о государственной регистрации внесены в Единый государственный реестр юридических лиц 31 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027739028712 (свидетельство серия 77 № 007866796 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года)
Место регистрации	191186, г. Санкт-Петербург, набережная реки Мойки, дом 3, литер «А»
Адрес места нахождения обособленного подразделения в г. Москве	125047, Москва, улица Гашека, дом 6
Контактный телефон	+7 (495) 660-40-00
Факс	+7 (495) 660-40-99
Сайт	http://www.scf-group.ru/
Адрес электронной почты	sovcomflot@scf-group.ru
Акционер	Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (100% акции ПАО «Совкомфлот» находятся в федеральной собственности)
Размер уставного капитала (рублей)	1 966 697 210 (один миллиард девятьсот шестьдесят шесть миллионов шестьсот девяносто семь тысяч двести десять) рублей
Общее количество акций	1 966 697 210 (один миллиард девятьсот шестьдесят шесть миллионов шестьсот девяносто семь тысяч двести десять) штук
Количество обыкновенных акций	1 966 697 210 (один миллиард девятьсот шестьдесят шесть миллионов шестьсот девяносто семь тысяч двести десять) штук
Номинальная стоимость обыкновенных акций (рублей)	Номинальная стоимость обыкновенных акций составляет 1 (один) рубль за каждую акцию
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных (привилегированных) акций и дата государственной регистрации	1-01-10613-A
Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации	1 966 697 210 (один миллиард девятьсот шестьдесят шесть миллионов шестьсот девяносто семь тысяч двести десять) штук
Доля Российской Федерации в уставном капитале с указанием доли Российской Федерации по обыкновенным акциям и по привилегированным акциям (процентов)	Российской Федерации принадлежит 100% обыкновенных акций ПАО «Совкомфлот». ПАО «Совкомфлот» не выпускало привилегированных акций

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом («золотой акции»)	У Российской Федерации нет специального права на участие в управлении ПАО «Совкомфлот» («золотой акции»)
Информация о включении в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ	Указом Президента РФ «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» от 4 августа 2004 года № 1009 ОАО «Совкомфлот» включено в перечень стратегических акционерных обществ
Полное наименование и адрес реестродержателя	Закрытое акционерное общество «Компьютершер Регистратор» Россия, 121108, Москва, улица Ивана Франко, 8
Полное наименование и адрес аудитора общества	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., 77, стр. 1
Обслуживающий банк	ОАО Банк ВТБ, г. Санкт-Петербург
Юридическое обслуживание	Watson, Farley & Williams LLP, Лондон INCE & Co International LLP, Лондон Reed Smith LLP, Лондон Основные виды деятельности
Основные виды деятельности	Консультационные и управленческие услуги, в том числе включающие в себя: – планирование и организация перевозок грузов и пассажиров; – консультирование по состоянию и перспективам развития различных сегментов судоходного рынка; – проработку перспективных проектов в области судоходства; – оказание консультаций по ведению операций по приобретению и продаже судов; – осуществление маркетинга, изучение конъюнктуры рынка и работа с грузовладельцами; – консультирование по вопросам страхования и организация страхового покрытия; – участие в переговорах, направленных на достижение целей деятельности и подготовке соответствующих проектов документов и соглашений; подготовку проектов корпоративных и договорных документов; – проверку проектов документации в отношении различного рода договоров, сделок, включая финансирование купли-продажи судов и их заказ на вервях, рефинансирование и т.п.; – правовой анализ спорных правоотношений; – организацию аудита; – организацию расчетов и консультирование по финансовым вопросам; – представление интересов заказчика на конференциях и семинарах в области судоходства и транспортных систем; – иную деятельность, направленную на развитие бизнеса. Участие в других организациях.
Штатная численность работников общества	87 человек
Период деятельности общества в соответствующей отрасли	27 лет

Глоссарий

СОКРАЩЕНИЯ

EBITDA	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по выплате процентов и налогов, и начисленной амортизации
LTIF	Lost Time Injury Frequency — коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности
SCF	Sovcomflot
TRCF	Total Recordable Cases Frequency — общая частота несчастных случаев
АНО	Автономная некоммерческая организация
ВМФ	Военно-морской флот
Двт	Дедвейт
ДПР	Долгосрочная программа развития
ДЦСС	Дальневосточный центр судостроения и судоремонта
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КСУБ	Комплексная система управления безопасностью

ЛИБОР	Лондонская межбанковская ставка предложения — London Interbank Offered Rate
МАРПОЛ	Международная конвенция по предотвращению загрязнения с судов
МКУБ	Международный кодекс управления безопасностью
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки
ПАО	Публичное акционерное общество
РПСМ	Российский профессиональный союз моряков
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РФ	Российская Федерация
СПГ	Сжиженный природный газ
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации

ОПРЕДЕЛЕНИЯ

Группа компаний и Группа — Группа компаний «Совкомфлот»

Дедвейт — сумма массы полезного груза, перевозимого судном и измеряемая в тоннах

Конвенция МАРПОЛ 73/78 — Международная конвенция по предотвращению загрязнения с судов

ПАО «Совкомфлот» — Публичное акционерное общество «Современный коммерческий флот», головная компания Группы компаний «Совкомфлот»

Тайм-чартерный эквивалент — постоянный среднесуточный доход судна при рейсовом фрахтовании, который должен получать судовладелец на любом направлении перевозки

Фрахтование судна — соглашение о найме судна для выполнения определенной перевозки (рейса) или наем судна на определенный период времени

Челночный танкер — нефтяной танкер, совершающий регулярные рейсы между эксплуатационным месторождением и наземным терминалом или нефтеперерабатывающим заводом

ISO 9000 — серия международных стандартов, описывающих требования к системе менеджмента качества организаций и предприятий

ISO 14000 — серия международных стандартов по созданию системы экологического менеджмента